

ARN voert in Nederland de regie over de recycling van afgedankte auto's. In opdracht van de producent zorgt ARN in 2015 voor 95% recycling van auto's. De PST-fabriek speelt een essentiële rol om dat recyclingpercentage te halen. Met de focus op vooruitgang draagt ARN bij aan een duurzame toekomst.

Inhoud

Voorwoord 2

Visie en beleid

ARN maakt duurzaamheid meetbaar 4

Profiel en organisatie

'Tiel' brengt nieuwe dynamiek in organisatie 8

ARN Auto Recycling

Focus op bestrijding oneerlijke concurrentie 12

ARN Recycling

Inburgeren in de recyclingmarkt 22

ARN Recycling Services

Profileren met duurzaam ondernemen 26

ARN Advisory

Kennis breed in de markt zetten 30

Bijlagen Financieel verslag 2011 Stichting Auto & Recycling 36

Beheersingsprocedures goederenstroom 38

Financieel verslag 2011 Beheerplan autoaccu's 39

Wagenparkontwikkeling 40

Onafhankelijk assurance-rapport 44

Colofon

Uitgave Stichting Auto & Recycling
en ARN, Postbus 12252, 1100 AG
Amsterdam zo.

Tekst VanderHeijden Communications:
Yvonne van der Heijden, ARN: Janet Kes.
Total Identity: Sieds de Boer, Yvonne van
de Wal.

Concept en realisatie Total Identity:
Sieds de Boer, Arjen Firet, Jeannette
Kaptein, Anneloes Logjes, Annemarie
van Noort, Yvonne van de Wal,
Julius van der Woude.

Fotografie Aatjan Renders Fotografie.
Foto Focus: Jack Tillmanns.

Hollandse Hoogte: Harald Braun.

Illustraties Unger-Kisman: Thijs Unger.

Druk Aeroprint. Papier: Revive en
Cocoon, vervaardigd uit 100% FSC
gerecycled pulp, chloorvrij.

Facts. Figures. Focus.

Het duurzaamheidsverslag van ARN bevat feiten en cijfers. Deze tonen de concrete resultaten van de organisatie. Precies zoals het hoort.

Maar ARN is meer dan de som van de harde kengetallen. Het is een organisatie die bruist, vol ambitie, met medewerkers en partners die streven naar duurzaamheid. Die daarvoor elke dag de lat een stukje hoger leggen. En juist die focus vormt een bijzonder verhaal, een visie die ARN graag met u deelt.



Voorwoord Met de ingebruikname van de PST-fabriek in Tiel kan ARN nog beter haar doelstellingen waarmaken. Een Europese subsidie van 1 miljoen euro geeft ARN de armslag om recyclingprocessen te optimaliseren. ARN werkt hard aan het indammen van lekstromen en de toename van het marktaandeel.

ARN kan terugkijken op een goed 2011. Onbetwist hoogtepunt is de ingebruikname geweest van de post shredder technologie (PST) fabriek in Tiel op 28 april 2011. De grote publieke belangstelling en media-aandacht voor deze gebeurtenis tonen aan dat ARN wordt erkend als partner in een duurzamere mobiliteitsketen. De fabriek versterkt de positie van ARN en draagt bij aan een positief imago. Bovendien kan de consument zien wat er gebeurt met de verwijderingsbijdrage op auto's.

Ook Europa erkent ARN voor haar activiteiten. Uit het LIFE+ subsidieprogramma voor de ontwikkeling en uitvoering van het Europese natuur- en milieubeleid heeft de Europese Commissie ARN Recycling ongeveer 1 miljoen euro toegekend om de recyclingprocessen tot een nog hoger niveau te ontwikkelen. De PST-fabriek die invulling geeft aan de 95% recyclingdoelstelling van de Europese Richtlijn auto-wrakken, dient voor de rest van Europa als demonstratieproject.

Er waren ook tegenvallers in 2011. Het marktaandeel van ARN is teruggelopen van 86,7% in 2010 naar 82,6% in 2011. Lekstromen in autorecycling zijn de grote boosdoener. Ook de fake-export, waarbij auto's verdwijnen zonder echt te worden geëxporteerd, vormt een probleem.

Er ontstaat concurrentievervalsing waarvan bonafide demontage- en shredderbedrijven schade ondervinden. Bovendien is het slecht voor het milieu, omdat elke vorm van controle op wat er met de materialen uit deze auto's gebeurt, ontbreekt. ARN pleit voor een krachtige aanpak – door autobranche en overheid gezamenlijk – van deze malafide praktijken. Daarbij hoort ook de bestrijding van de toenemende handel in onderdelen uit oude en schadeauto's door partijen die zich niet altijd aan wetten en voorschriften houden.

Verwachting 2012

Voor 2012 verwacht ARN Recycling een voorspoedige groei van haar activiteiten. In de loop van het jaar voorziet de PST-fabriek een verdubbeling van de verwerking van shredderafval, naar 60.000 ton per jaar. ARN Advisory bereidt zich voor op een toename en een verscheidenheid aan opdrachten. De ARN-Milieuscan en de samenwerking met BOVAG Erkend Duurzaam zijn de basis van ARN Recycling Services. ARN Auto Recycling tenslotte blijft zich inzetten voor een verdere verlaging van de kosten in de keten, door te tenderen en door afspraken met inzamelaars en verwerkers te optimaliseren. De Ecotest, mede ontwikkeld door ARN Advisory,

zal naast kostenverlaging ook leiden tot beter onderbouwde keuzes op het gebied van duurzaamheid.

ARN zal in 2012 extra aandacht besteden aan de relaties met de auto-demontagebedrijven door de communicatie te verbeteren. Dit naar aanleiding van een van de conclusies uit het klanttevredenheidsonderzoek.

De verwijderingsbijdrage blijft in 2012 gehandhaafd op 45 euro (incl. BTW) per auto. Het fonds verwijderingsbijdrage neemt naar verwachting in geringe mate af. De inname van enkele premiegerechtigde materialen loopt langer door dan eerder voorzien.

Naar verwachting dalen de autoverkoop in 2012 met 10%, na een stijging van 15% in 2011. ARN verwacht dat het aantal te demonteren auto's in 2012 met ongeveer 5% stijgt.

ARN-organisatie

In 2011 is in het bestuur van Stichting Auto & Recycling Peter Janssen als voorzitter opgevolgd door Olaf de Bruijn, directeur van RAI Vereniging. Ook in de samenstelling van de Raad van Commissarissen van ARN Holding B.V. is een verandering opgetreden. Frank de Munck is na 15 jaar uitgetreden als commissaris. Peter Janssen

is als commissaris toegetreden tot de RvC. ARN bedankt Peter Janssen voor zijn bijdrage aan het bestuur van de stichting en Frank de Munck voor zijn bijdrage als commissaris van de Holding.

Ingrid Niessing is eind augustus 2011 benoemd tot statutair financieel directeur van ARN. De uitbreiding van de statutaire directie is ingegeven door de toenemende complexiteit van de organisatie en de groei van de activiteiten van ARN.

Alle medewerkers van ARN bedank ik voor hun inzet en alle externe partijen voor de succesvolle samenwerking in 2011!

Ir. Arie de Jong
Algemeen directeur ARN

Amsterdam Zuidoost, 24 mei 2012

Visie en beleid **ARN maakt duurzaamheid meetbaar.**

Duurzaamheid is een begrip met veel aspecten. Soms is het daarom lastig te bepalen waar een bedrijf precies goed aan doet en wat het oplevert. Aan ARN de taak om de winst die met duurzaamheid te behalen valt, meetbaar te maken.

In een toenemende mobiele wereld waarin de bewustwording van duurzaamheid groeit, is het van essentieel belang voortdurend en pro-actief te zoeken naar het meest efficiënte en duurzame gebruik van grondstoffen. Een betere leefomgeving en efficiënt en spaarzaam omgaan met grondstoffen vormen belangrijke overwegingen. Daarnaast levert een duurzame bedrijfsvoering ondernemingen ook financieel voordeel op en kunnen zij zich op een positieve manier onderscheiden in de markt. ARN heeft in de mobiliteitsbranche het voortouw genomen om deze positieve effecten van duurzaamheid meetbaar te maken. Op die manier brengt ARN, samen met haar partners, duurzaamheid in de mobiliteitsketen op een hoger plan.

Ecotest

De Ecotest, ontwikkeld in samenwerking met FFact, is een rekenmodel dat de duurzaamheidsprestaties inzichtelijk maakt van de volledige recyclingketen van oude auto's en daarbinnen van alle ketenpartners. Een concreet voorbeeld: het ARN-recyclingsysteem levert volgens de Ecotest per autowrak een besparing op van 1,7 ton aan CO₂-emissies. Dat is gelijk aan de CO₂-uitstoot van een gemiddelde auto over meer dan 12.000 kilometer. De Ecotest

kan ook berekenen waar kansen liggen om duurzamer te gaan presteren.

De Ecotest voorziet ARN in de feitelijke onderbouwing bij het verder ontwikkelen van haar activiteiten. Daaronder vallen de verdere optimalisering van de totale ketenprestatie voor autowrakken en de ontwikkeling van hoogwaardige afzetmarkten voor de gerecyclede materialen van de PST-fabriek. De Ecotest is in de gehele recyclingbranche toe te passen. Er vinden inmiddels bijvoorbeeld analyses plaats van de recycling van autobanden en van batterijen.

Voortrekkersrol

Door de schaarste aan grondstoffen, groeit de belangstelling voor afgedankte producten. Daarmee stijgt de waarde van materialen uit oude auto's. Bovendien bevatten auto's meer waardevolle materialen door bijvoorbeeld het inbouwen van computergestuurde systemen. De ambitie van ARN is de materialen te verwerken en partijen in de markt te stimuleren en te ondersteunen gerecyclede fracties te gebruiken in hoogwaardige toepassingen. Een en ander maakt deel uit van de business strategie van ARN om een voortrekkersrol te vervullen in de mobiliteitsbranche.



125.000

elektrische voertuigen

In 2020 rijden er naar verwachting 125.000 in Nederland op de weg. In 2011 zijn er 34 hybride voertuigen en twee elektrische voertuigen gesloopt. Daaruit blijkt dat beschadigde of oude accu's demonteren specifieke kennis vereist, vooral vanwege de hoogvoltaging. We ontwikkelen daarvoor een training in 2012.

“Duurzaamheid zonder samenwerking is gedoemd te mislukken”

Arie de Jong
Algemeen directeur ARN



“Duurzaamheid mag niet in idealisme blijven steken, maar moet iets concreets opleveren. Het moet een toegevoegde waarde hebben. Zakelijk kan dat bijvoorbeeld kostenbesparing, meer winst, grotere klanttevredenheid of een beter imago zijn. Je ziet dat met name bedrijven die aandacht voor hun omgeving hebben, op de lange termijn bestaansrecht hebben.

Maar duurzaamheid lukt alleen als je samenwerkt met andere partijen en kennis uitwisselt. Daar ben ik vast van overtuigd. Iedereen is nodig om steeds weer een volgende stap te kunnen zetten en daarmee een duurzamer resultaat te bereiken. Dat is niet alleen onze interne filosofie, ook in internationaal verband moeten we samenwerken. Bijvoorbeeld met ACEA, de Europese organisatie van autofabrikanten. Kennis van ARN helpt producenten van auto's bij de realisatie van hun duurzaamheidsdoelstellingen.

Met de verwerking van de restanten van oude auto's levert ARN een enorme bijdrage aan duurzaamheid. Wij doen aan echte milieuzorg en daar zijn we trots op. Met de PST-fabriek dragen wij heel sterk bij aan de verbetering van het imago van de automobielbranche. Wij maken autorijders bewust hoe een auto aan het einde van zijn levenscyclus duurzaam verwerkt wordt.

Innovatie in recycling staat bij ARN hoog in het vaandel. Voor mij is daarbij duurzaamheid

het sleutelbegrip. Ik vind het dan ook essentieel ons vakgebied, de recycling, continue verder te ontwikkelen. Want alles verandert: de grondstoffenmarkt, de samenstelling van producten en ook de rol van duurzaamheid zelf. Daarom zie ik voor ARN een belangrijke rol weggelegd als aanjager van innovatie en samenwerking om duurzaamheid verder te helpen.”



Recyclenproces

Mijn auto naar de sloop: wat gebeurt er mee?

2 Demonteren bij Autodemontagebedrijf

310 kg

Hier wordt eenderde van de auto gescheiden, waarvan:

230 kg Tweedehands onderdelen zoals:

- motor
- versnellingsbak
- koplampen etc.

Een auto die naar de sloop gaat wordt nagenoeg compleet gescheiden en de verschillende materialen worden opnieuw gebruikt. Een overzicht van waar wat wordt gescheiden, met een indicatie in cijfers:

80 kg ARN-materialen ondermeer:

- vloestoffen
- banden
- accu

3 Shredderbedrijf

520 kg

Terugwinnen metalen

• ijzer

• koper

• aluminium

1 Afmelden voor sloop bij Autodemontagebedrijf

1000 kg

RDW-erkend bedrijf meldt voertuig aan voor demontage.

1/3 Vezels

1/3 Mineralen

1/3 Plastics

4 PST-fabriek

170 kg

In de installatie worden met Post ShredderTechnologie (PST) materialen voor hergebruik gescheiden.

De verminderde beschikbaarheid van grondstoffen maakt dat producenten intensief op zoek zijn naar alternatieven om zelf de beschikking te kunnen blijven houden over de materialen die zij gebruiken voor hun producten. Een optie is dat fabrikanten een leaseconstructie invoeren voor materialen. De producent blijft eigenaar van de materialen, de consument betaalt een prijs voor de gebruiksperiode. Een aantal autofabrikanten wil bijvoorbeeld de accu's uit elektrische voertuigen in eigendom houden. Zodoende worden ze minder afhankelijk van de beschikbaarheid en prijs van benodigde grondstoffen. Een andere mogelijkheid is dat industrieën een statiegeldsysteem invoeren, oftewel inruilpremies geven op materialen.

Deze ontwikkelingen bieden ARN nieuwe kansen. Als ketenmanager die recycling organiseert en uitvoert, kan ARN producenten ondersteunen bij het terugontvangen van hun materialen en grondstoffen. De PST-fabriek neemt daarbij een sleutelpositie in. Bovendien beschikt ARN over een inzamelstructuur en onderzoekt ze wegen om materialen zo efficiënt mogelijk terug te winnen. Om de rol van beheerder van grondstoffen te kunnen vervullen, is het noodzakelijk dat de post

shredder technologie wordt verfijnd om een verdere scheiding van materialen mogelijk te maken. Idealiter zouden zoveel mogelijk fracties uit de PST-fabriek gelijk moeten zijn aan de basismaterialen die in het productieproces gebruikt worden.

Een logische stap in de verdere ontwikkeling van ARN is het opzetten van recyclingsystemen voor andere mobiliteitsproducten dan auto's. Sinds 2011 ondersteunt ARN Scooter Recycling Nederland (SRN) bij het opzetten van een systeem voor de recycling van brom- en snorfietsen. Ook voert ARN overleg met de beheerder van het spoorwegnet, ProRail. In de zorgsector liggen kansen voor de recycling van mobiliteitsproducten met een elektromotor.

Vergroting duurzaamheid mobiliteitsbranche

ARN beweegt zich in een dynamische omgeving. Met een passend beleid voor maatschappelijk verantwoord ondernemen en een verdere professionalisering van de eigen organisatie zal ARN de komende jaren in staat zijn zichzelf verder te ontwikkelen als duurzame organisatie. Op die manier levert ARN zelf een bijdrage aan een grotere duurzaamheid van de mobiliteitsbranche. ARN volgt hierbij de drie dimensies van duurzaamheid:

medewerkers (people), milieu (planet) en bedrijfsvoering (profit).

Activiteiten van afzonderlijke werkmatschappijen die het uitvoeren van de missie van ARN ondersteunen, zijn onder meer:

ARN Auto Recycling

- Marktaandeel ARN Auto Recycling verhogen.
- Wrakkenlekstromen indammen.
- Autodemontagebedrijven ondersteunen bij de inzameling van materialen met een positieve waarde.

ARN Recycling

- Verhogen recyclingpercentage.
- Verlagen van de kosten van autorecycling.

ARN Recycling Services

- ARN-Milieuscan en Erkend Duurzaamscan van BOVAG sterk positioneren.
- Kostenverlaging afvalstromen voor de mobiliteitsbranche.

ARN Advisory

- Kennis inzetten bij interne en externe opdrachten.



Meer weten

www.arn.nl/ARN/Over-ARN/Duurzaamheidsvisie

Profiel en organisatie ‘Tiel’ brengt nieuwe dynamiek in organisatie. De opening van de PST-fabriek in Tiel startte met een opvallende openings-show: drie percussionisten gaven een optreden op oude sloopauto's, kliko's en olievaten. Staatssecretaris Joop Atsma overhandigde de fabriekssleutel. Gasten konden een film bekijken en een audiotour beluisteren over het scheidingsproces. **De fabriek draait inmiddels op volle toeren.**

De positie van ARN als expertisecentrum voor milieu en recycling in de mobiliteitsbranche is in 2011 verder verstevigd. ARN begint een aansprekende naam te worden op de Nederlandse recyclingmarkt. De vier werkmaatschappijen hebben ieder hun eigen rol in het uitdragen van de missie van ARN om duurzaamheid binnen de mobiliteitsbranche te bevorderen. De verantwoordelijkheid en de leiding van de werkmaatschappijen ligt bij de individuele managers die rapporteren aan de directie van ARN Holding. ARN wil de eigen organisatie verder ontwikkelen langs de lijnen van maatschappelijk verantwoord ondernemen en volgt hierbij de drie dimensies van duurzaamheid: medewerkers (people), milieu (planet) en bedrijfsvoering (profit).

Bindende factor PST-fabriek

De PST-fabriek in Tiel heeft zich in haar korte bestaan binnen de ARN-organisatie ontwikkeld van een kleine speler tot een bindende factor. Alle ARN-medewerkers zijn trots op de productiefaciliteit in de Betuwe, die door de aard van haar activiteiten nieuwe dynamiek en elan in de organisatie heeft gebracht.

Verhouding werkgever en werknemer

Respect is een van de kernbegrippen binnen ARN. Respectvol met elkaar omgaan en begrip hebben voor elkaar zijn essentieel om in een goede werksfeer gezamenlijke doelen te kunnen bereiken.

Voor ARN als werkgever betekent dit dat er geluisterd wordt naar medewerkers en zij de verantwoordelijkheid krijgen die bij hun functie past. Binnen de gegeven kaders krijgen zij de ruimte om hun functie op hun eigen manier in te vullen. De uitdaging is een gezonde balans te vinden tussen het bereiken van een doel en de vrijheid dat naar eigen inzicht te doen. Bij respect hoort ook dat de werkgever de medewerkers tijdig op de hoogte stelt van ontwikkelingen die voor hen van toepassing zijn.

Medewerkers hebben een sleutelrol bij de presentatie van ARN als betrouwbare en gedegen partner die de producentenverantwoordelijkheid uitvoert. Professionaliteit in contacten met stakeholders, klanten en andere externe partijen is een eerste vereiste.

Verdere professionalisering

In 2012 zal met het oog op een verdere professionalisering van de hele organisatie een nieuw ERP-software pakket worden uitgerold.



35.000.000

kg shredderresidu

Het materiaal uit de PST-fabriek zo hoogwaardig mogelijk recyclen. Hoe doe je dat? Met de eigenschappen van het materiaal in het achterhoofd start je een zoektocht naar de toepassingsmogelijkheden. Het speuren naar oplossingen verloopt onvoorspelbaar: van een brainstorm met architecten uit de bouw naar productiebedrijven die met vergelijkbare materialen werken. Zo kwamen we op een gegeven moment uit bij een composietbedrijf, dat met natuurlijke vezels en hars unieke producten maakt. Denk daarbij aan meubilair zoals stoelen. In samenwerking gingen we met onze minerale en vezelfractie aan de slag. Daaruit ontstond een plaatmateriaal, gemaakt van een bio-based hars. Een materiaal dat heel goed toegepast kan worden voor bijvoorbeeld de productie van straatnaamborden. Op jaarbasis gaat de PST-fabriek circa 35 kiloton automotive shredderresidu verwerken. Het shredderafval bestaat grofweg uit een derde deel vezels, een derde deel plastics en een derde deel mineralen. Voor 10 kiloton vezels en 10 kiloton mineralen zoeken we een nieuwe toepassing.

“Met de Ecotest optimaliseren we de output van de PST-fabriek gericht”

Marijn van der Maesen
Organsatieadviseur bij FFact

“De Ecotest geeft een harde - op cijfers gebaseerde - onderbouwing aan duurzaamheid. Dat is in mijn ogen de belangrijkste toegevoegde waarde. Bovendien maakt het instrument duurzaamheidsprestaties van bedrijven onderling vergelijkbaar. De Ecotest berekent de drie meest relevante duurzaamheidscriteria: CO₂-emissie, grondstofbehoud en economie. Kenmerk van het instrument is dat het zoveel mogelijk aansluit bij de praktijk. Want de resultaten zijn gebaseerd op informatie die we direct krijgen van de spelers in de productketen. Een bedrijf of organisatie kan met de Ecotest sturen op duurzaamheid.

ARN kan de Ecotest, die we in samenwerking hebben ontwikkeld, inzetten om de output van de PST-fabriek gericht te optimaliseren. Voor ARN is belangrijk hoe je zo hoogwaardig mogelijke eindproducten kunt maken, en marktwaarde is een onderdeel van de analyse. Naarmate je het shredderresidu beter uit elkaar kunt halen, hoe beter de kwaliteit van je eindproduct kan zijn en hoe groter de opbrengst. De vezelfractie kun je bijvoorbeeld gebruiken voor slijbverwerking of verwerken in composieten voor bouwmaterialen. Die laatste optie levert meer op: meer CO₂-emissiebesparing én een hogere marktwaarde van de materialen. De Ecotest helpt bij de feitelijke onderbouwing van beslissingen die je moet nemen om de output te optimaliseren.

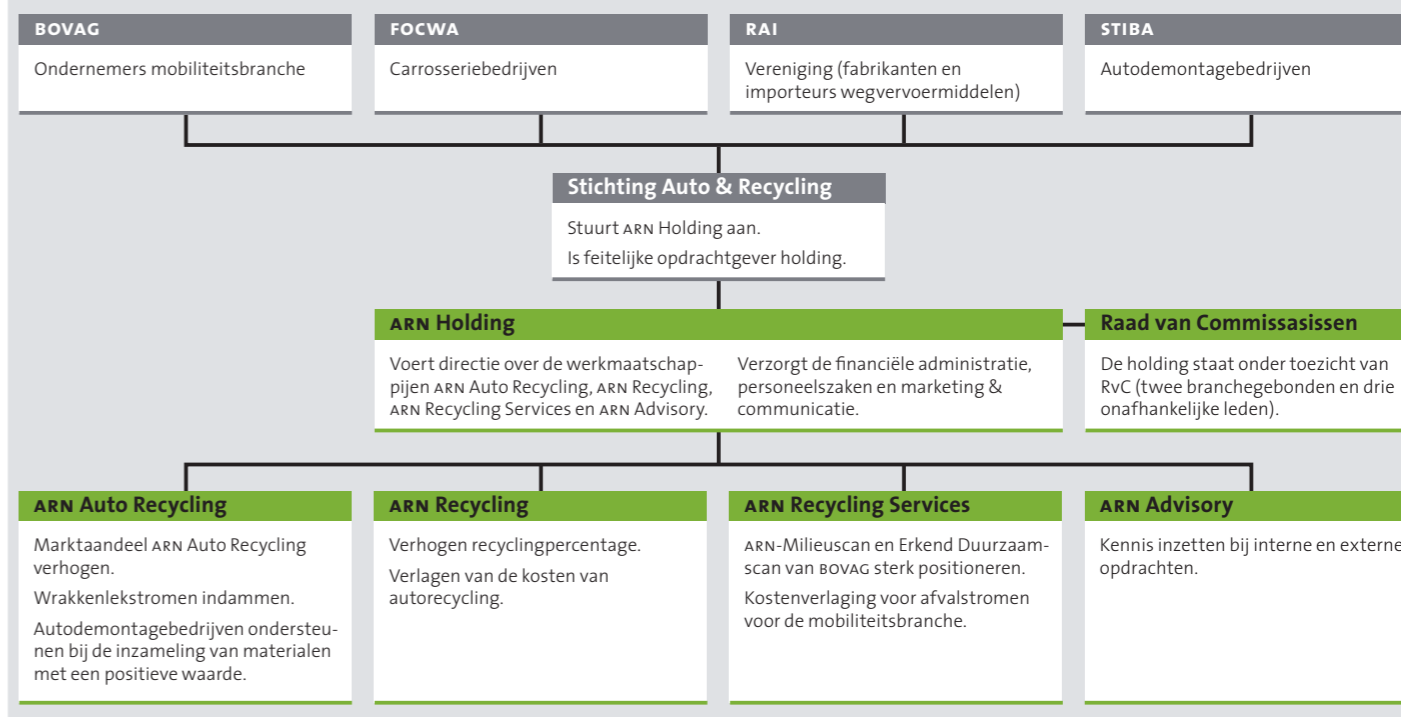
Voor ARN zie ik ook andere voordelen. De onderneming kan de Ecotest betrekken bij aanbestedingen om de duurzaamheid van de processen van toeleveranciers te beoordelen. Verder is het ook een rapportage-instrument. ARN kan nu elk jaar een benchmark maken om de eigen prestaties te vergelijken met die van het voorgaande jaar. En bovendien kan ARN door best practices toe te passen de eigen prestaties nog verder verbeteren.”



Organogram

Toezichthouder op fonds verwijderingsbijdrage

Stichting met vier bestuurders die de autobranche in Nederland vertegenwoordigen:



De nieuwe software is beter afgestemd op de eisen die ARN stelt aan het vlot laten verlopen van processen binnen de organisatie en aan het efficiënter omgaan met interne en externe data in de communicatie, zowel binnen ARN als met de stakeholders.

Verdere professionalisering van de organisatie werkt in het voordeel van individuele medewerkers. Ze kunnen zich als mens verder ontplooiën en hun loopbaan ontwikkelen. ARN voert een gericht opleidingsbeleid. Managers krijgen instrumenten aangereikt om aan loopbaanbegeleiding en interne coaching te doen. Medewerkers kunnen ook specifieke kennis opdoen over nieuwe ontwikkelingen op terreinen waarop ARN actief is. Daarbij valt onder meer te denken aan de gevolgen van de opkomst van elektrische voertuigen en afzetmogelijkheden voor de materialen uit de PST-fabriek.

Gezondheid

ARN besteedt veel aandacht aan het bevorderen van een aangename werkomgeving en een goede gezondheid van haar medewerkers. Voorbeelden daarvan zijn:

- Vrijwillig periodiek medisch onderzoek met eventueel een – strikt persoonlijk – gezondheidsadvies.
- Deelname aan het bedrijfsfitnessplan en

het fietsplan.

- Streven naar opgeruimde bureaus en werkkamers (clean desk policy).
- Dagelijks beschikbaar stellen van een gezonde lunch en altijd fruit op tafel.
- Gemeenschappelijke sportieve activiteiten.
- Ontmoedigingsbeleid roken.

Ziekteverzuim

Het ziekteverzuim in 2011 bedroeg 1,7%; landelijk lag het ziekteverzuim in vergelijkbare bedrijven in 2011 ruim boven de 3%. In overleg met de arbodienst werkt ARN verder aan maatregelen voor de preventie van ziekte en arbeidsongeschiktheid.

Uitbreiding directie

Eind augustus 2011 is de statutaire directie van ARN uitgebreid met een financieel directeur, die verantwoordelijk is voor financiën, HRM en informatietechnologie. Bij ARN werkten eind 2011 in totaal 46 mensen, 14 van hen bij ARN Recycling in Tiel. Bij het invoeren van een tweeploegendienst in 2012, neemt de fabriek extra medewerkers in dienst.

Deelname aan rijstijlcompetitie

ARN neemt als ondersteuning van haar mvo-beleid deel aan de Greendriver Challenge. Dat is een rijstijlcompetitie van vier maanden met het doel om zo zuinig mogelijk te rijden en de CO₂-uitstoot te verminderen. Praktische tips om goedkoper en slimmer te rijden, vormen een onderdeel van de uitdaging. Medewerkers strijden individueel en in teamverband tegen elkaar en tegen andere deelnemende organisaties. ARN doet ook als organisatie mee aan de wedstrijd.



Meer weten
www.arn.nl/ARN/Over-ARN/Wat-wij-doen

ARN Auto Recycling Focus op bestrijding oneerlijke concurrentie. Jaarlijks verdwijnen auto-wrakken uit het zicht, de illegaliteit in. Hoeveel dat er precies zijn, is gissen. Geluiden uit de markt geven voldoende aanleiding om dit als een probleem te zien dat integraal moet worden aangepakt.

Ontwikkelingen in 2011

- **Demontagepremie beëindigd** voor pur-schuim, kokoshaaar, rubberstrips en veiligheidsgordels.
- Initiatief genomen om te komen tot een **geïntegreerde aanpak van lekstromen** en criminaliteit in de recycleketen.
- Er zijn **veel meldingen** van oneerlijke concurrentie ontvangen.
- Autodemontagebedrijven geven ARN voor de dienstverlening een algemeen **waarderingscijfer van 7,0**.
- Deelgenomen aan **SafeBAT**.
- **Voorlichtingsbijeenkomsten** gehouden voor importeurs over de nieuwe categorieën in myBatBase.
- Nieuwregistratie van ongeveer **900 vol-elektrische en hybride auto's** met een Li-Ion accu.

ARN Auto Recycling voert in Nederland de regie over de recycling van afgedankte auto's. Ze is verantwoordelijk voor de correcte verwerking van voor demontage aangemelde auto's, zoals dat is geregeld in het Besluit beheer autowrakken (Bba). Als ketenmanager bepaalt ARN waar de materialen naar toe gaan voor recycling. De wettelijke taakstelling vanaf 2015 is 95% van het gewicht van een auto te recyclen: minimaal 85% is materiaalrecycling, dit wordt aangevuld met energieretrieving tot minimaal 95%. Tot die tijd ligt de wettelijke recyclingnorm op 85%. ARN werkt in de recyclingketen samen met bijna 300 contractpartners: 247 autodemontagebedrijven, 4 inzamelbedrijven, 17 recyclingbedrijven en 14 erkende shredderbedrijven. In de bijlage op pagina 40 zijn de wagenparkontwikkelingen opgenomen die relevant zijn voor ARN Auto Recycling.

Beëindiging demontagepremies

ARN is in 2011 begonnen met de beëindiging van het betalen van demontagepremies voor een aantal materialen. De reden hiervoor is de ingebruikneming van de PST-fabriek in Tiel waar shredderafval wordt verwerkt tot bruikbare materiaalstromen.

De stand van zaken voor verschillende materialen is:

Pur-schuim, kokoshaaar, rubberstrips en veiligheidsgordels Per 10 april 2011 is gestopt met het beschikbaar stellen van de demontagepremie. Autodemontagebedrijven hebben tot 1 juni 2011 de tijd gehad om de afgevoerde materialen aan te melden via Extranet.

Bumpers, wioldoppen en grilles Met handhavers en brancheorganisatie STIBA zijn de besprekingen in een vergevorderd stadium. **Glas** De demontagepremie wordt beëindigd als afzetmogelijkheden zijn gerealistiseerd voor hoogwaardige toepassingen van glas uit de PST-fabriek. ARN Advisory doet daar momenteel onderzoek naar.

Indammen lekstromen

Om lekstromen in te dammen werkt ARN samen met brancheorganisaties, opsporingsinstanties, RDW en andere partners in de Stichting Aanpak Voertuigcriminaliteit (AVC). Er is sprake van lekstromen als het aantal auto's dat voor demontage is afgemeld groter is dan het aantal auto's dat bij shredderbedrijven arriveert. ARN Advisory onderzoekt hoe een beter inzicht kan worden verkregen in de illegale afvalstromen.



600.000

kg basisolie

De olie die wordt ingezameld bij autodemontage- en garagebedrijven wordt volledig verwerkt tot basisolie. Basisolie vormt, zoals de naam al zegt, de basis voor een groot aantal olieproducten, zoals motorolie. Van de 100 kg olie die we aanleveren blijft ongeveer 60 kg basisolie over via een regeneratieproces. Jaarlijks wordt in totaal zo'n miljoen kilo oude olie geregenereerd tot zeshonderd-duizend kg basisolie.

“Samenspel met partners vergroot slagkracht bij bestrijding lekstromen”

Aarnout van Duuren
Manager ARN Auto Recycling

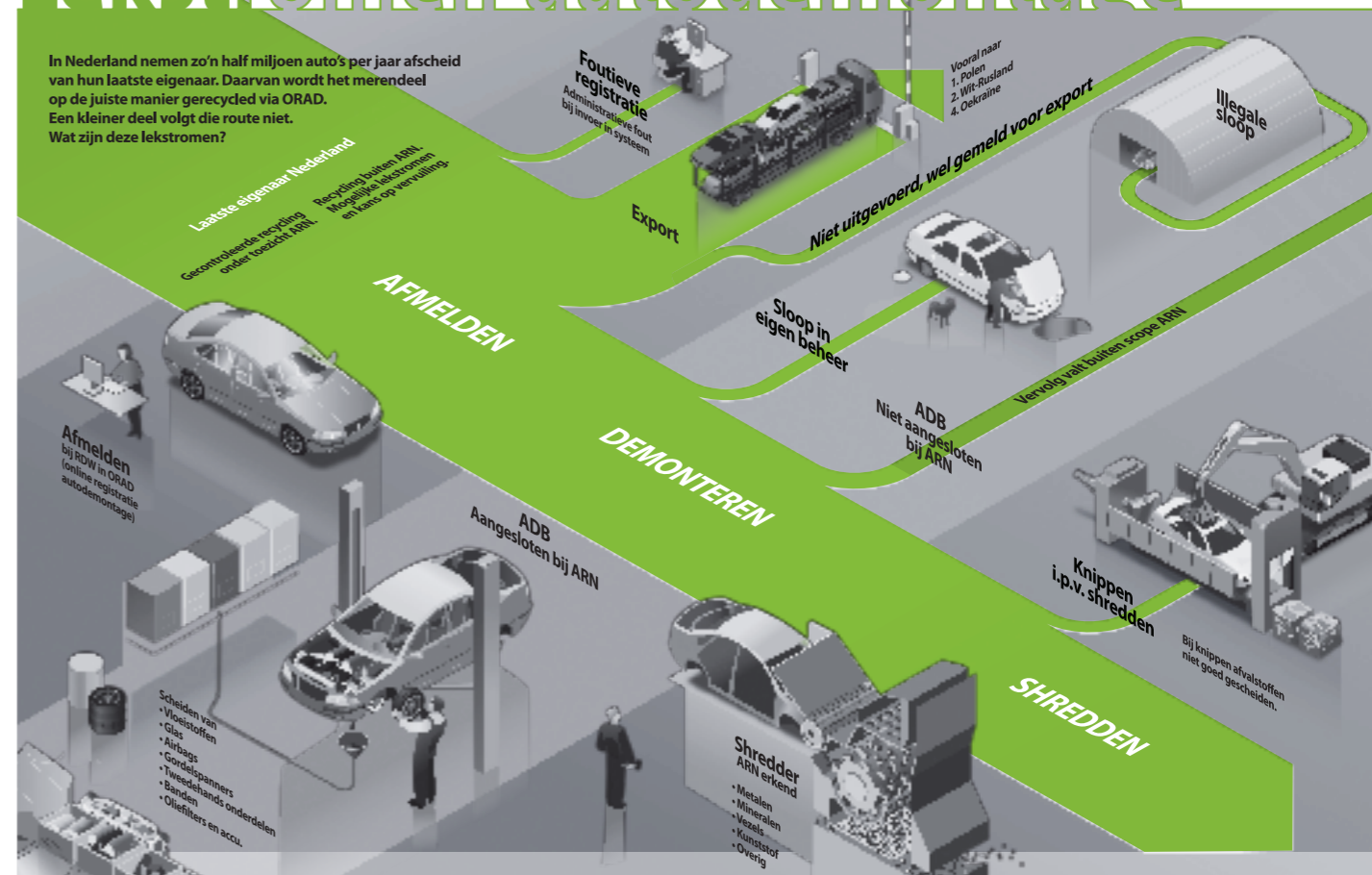
In de strijd tegen oneerlijke concurrentie gebruikt ARN haar beïnvloedingsvermogen, naar de overheid toe en ook naar bedrijfsleven en autodemontagebranche. Onze kracht zit in een hele sterke achterban: de autodemontagebedrijven. Zij voorzien ons van praktische informatie uit de branche. Wij kunnen de gegevens, eventueel verrijkt met eigen data, gebruiken in onze gesprekken met externe partijen, zoals handhaving, het ministerie van Infrastructuur en Milieu (IenM) en RDW. Het samenspel met partners vergroot onze slagkracht en is essentieel voor het indienen van handhavingverzoeken ter bestrijding van oneerlijke concurrentie, het aanpassen van wetgeving en het bestrijden van misbruik van de RDW-erkenningen, sloop in eigen beheer en oneigenlijke export.

In mijn functie zit ik namens ARN in een aanzienlijk aantal overlegorganen. Daarin werken we samen met onder meer RDW, brancheorganisatie STIBA, politie en de belastingdienst. Een praktisch voorbeeld van de invloed van ARN is een aantal maatregelen dat het ministerie van IenM in samenwerking met RDW voorbereidt om sloop in eigen beheer te beperken. De verandering behelst het verhogen van de leeftijdsgrens voor auto's of het afschaffen van de mogelijkheid tot sloop in eigen beheer. Dat is heel goed, want er zijn alternatieven bij bijvoorbeeld de ARN-demontagebedrijven.

Wat ik heel belangrijk vind, is een doeltreffende terugkoppeling naar de achterban. Effectieve communicatie met autodemontagebedrijven over wat wij doen, zorgt voor continuïteit van de bestrijding van oneerlijke concurrentie.”



Lekstromen autodemontage



ARN heeft in 2011 twee methodes ontwikkeld om de lekstromen beter te kunnen monitoren:

- Controles door de buitendienst van de hoeveelheden materialen bij autodemontagebedrijven.
- Monitoring via de tussenhandel door informatie uit te wisselen met tussenhandelaren. ARN heeft deze mogelijkheid nog in onderzoek.

Het ARN-magazine 95 heeft in de zomer van 2011 een themanummer uitgebracht over lekstromen in recycling. Voor directeur Guus Wesselink van de Stichting AVc is de publicatie aanleiding geweest om een werkgroep samen te stellen die de malafide autohandel heeft geanalyseerd.

De AVc-werkgroep constateert drie belangrijke problemen:

Fake-export Auto's worden op papier geëxporteerd zonder dat ze officieel de grens overgaan. Daardoor ontstaat concurrentievervalsing die de bonafide autodemontage- en shredderbedrijven schade berokkent. Bovendien is het slecht voor het milieu, omdat deze auto's veelal niet conform de milieurielijnen worden behandeld. Het gaat naar schatting om tienduizenden auto's per jaar.

Sloop in eigen beheer De drempel om een

melding van demontage in eigen beheer te doen is erg laag. Gebleken is dat bedrijfsmatig ook gebruik wordt gemaakt van deze regeling, waar die uitsluitend bedoeld is voor particulieren. Het gevolg is illegale demontage zonder de benodigde vergunning en erkenning.

Handel via internet van afgedankte voertuigen Er zijn meer dan 3.500 particuliere handelaren actief op internet. Zij verkopen auto-onderdelen op zo'n grote schaal dat het om meer dan één auto moet gaan. Omdat ze in feite bedrijfsmatig bezig zijn, houdt dit in dat ze zich ook aan de geldende regels zouden moeten houden. Ook de herkomst van de onderdelen is vaak niet te herleiden.

Geïntegreerde aanpak

ARN heeft het initiatief genomen om tot een geïntegreerde aanpak van lekstromen en criminaliteit in de recycleketen te komen. Dit in navolging van de Regionale Informatie en Expertise Centra. Deze RIBC's treden bij de bestrijding van georganiseerde misdaad op als informatieknoppunt en expertisecentrum voor alle aangesloten provincies, gemeenten, OM, politie, de bijzondere opsporingsdiensten en de Belastingdienst. In de recyclingketen is het streven om een nauwere samenwerking te

bereiken van toezichthouders en controleurs met onder meer ARN, STIBA, de provincies en de Belastingdienst.

Bestrijding oneerlijke concurrentie

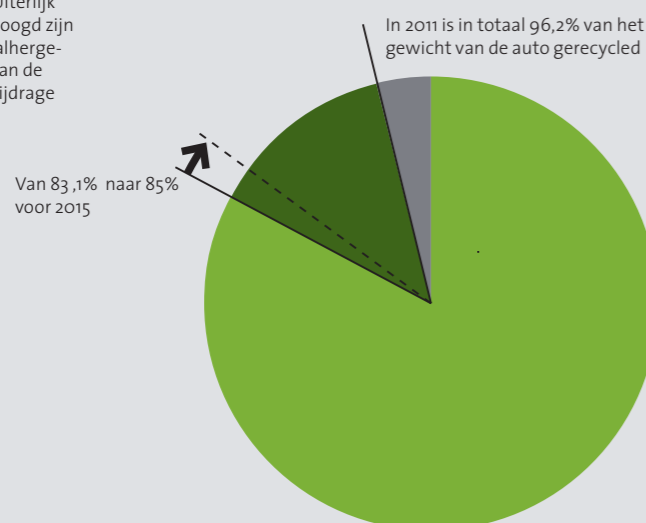
ARN heeft op regionale bijeenkomsten in februari 2011 de autodemontagebedrijven opgeroepen met tips te komen over oneerlijke concurrentie. Dat heeft in de eerste helft van het jaar geresulteerd in 31 meldingen. Bijna alle tips hadden betrekking op milieudelicten. Twee meldingen betroffen andere illegale activiteiten, zoals het verkopen van onderdelen van gestolen auto's en het omkatten van voertuigen. Deze meldingen waren aanleiding voor een groot onderzoek dat eind 2011 nog niet was afgerond.

Gecertificeerde autodemontagebedrijven

ARN blijft meewerken aan het verder ontwikkelen van het autodemontage-netwerk. Hierin past de stapsgewijze omschakeling van belonen naar kwaliteit en niet naar hoeveelheden materiaal. Het netwerk van autodemontagebedrijven kan in de toekomst ook worden ingezet om producten uit andere sectoren te recyclen. De overheid biedt een helpende hand om de kwaliteitsverbetering te kunnen verwezenlijken.

Recycling per auto

In 2011 is in totaal 96,2% van het gewicht van de auto gerecycled; waarvan 83,1% materiaalhergebruik. Uiterlijk in 2015 moet deze 83,1% verhoogd zijn naar tenminste 85% materiaalhergebruik; een doelstelling waaraan de PST-fabriek een belangrijke bijdrage moet leveren.



Zo heeft ARN in 2011 aan het merendeel van de gecertificeerde autodemonterbedrijven een extra vergoeding uitgekeerd van ongeveer 60 procent van de jaarlijkse certificeringkosten. Deze extra vergoeding is op 1 januari 2012 opgetrokken naar 100%.

Bedrijven die in aanmerking willen komen voor de premie, moeten voldoen aan een aantal kwaliteitseisen:

- Wrakken aantoonbaar leveren aan een shredderbedrijf met een ARN-overeenkomst.
- Barcodelabels op de juiste manier gebruiken.
- Op de begeleidende formulieren de juiste Euralcode en bijbehorende afvalcode-nummers vermelden.
- De ARN-compressor in de droogleginstallatie rechtmatig gebruiken.
- Beschikbaar zijn van een getekende drooglegovereenkomst.
- Transporten na ontvangst van weegbonnen claimen in Extranet.
- Voldoen aan de kwaliteitseisen voor materialen: glas, banden en lpg-tanks.

Invoering extranet

Op 1 januari 2011 is Extranet – een online systeem waarin bedrijven de materialen kunnen afmelden en claimen – in gebruik genomen. De introductie ging gepaard met een aantal opstartperikelen. Door kinderziekten in het systeem zijn onder

meer betalingen verlaagd en procedures veranderd. Een en ander wreemde zich ook in de communicatie met de bedrijven. Eind 2011 functioneert Extranet naar behoren en draagt het bij aan de vermindering van de administratieve lasten voor bedrijven. Om de administratieve lasten voor de ketenpartners verder te verlagen, gaat ARN in 2012 de inzamelbedrijven en verwerkende bedrijven rechtstreeks betalen. Deze bedrijven ontvangen hun vergoeding dan niet meer via de autodemonterbedrijven.

Klanttevredenheidsonderzoek

In september 2011 is een tweede klanttevredenheidsonderzoek uitgevoerd onder de autodemonterbedrijven. Het algemene waarderingcijfer lag met 7,0 iets onder de 7,4 van de nulmeting in 2010. Voor ARN kwam de uitkomst niet geheel onverwacht. Naast de niet vlekkeloze invoering van Extranet, kreeg ARN in dezelfde periode ook te maken met een aantal personeelwisselingen.

ARN neemt de resultaten van het onderzoek zeer serieus. Er zijn maatregelen getroffen om de administratieve afhandeling en de betalingen te stroomlijnen. De introductie van een nieuwspagina op Extranet moet leiden tot betere en tijdige communicatie met belanghebbenden. Verder worden mogelijkheden gezocht om autodemonterbedrijven meer en in een vroeg stadium te betrekken bij de activiteiten van ARN.

ARN voert sinds het laatste kwartaal van 2011 intensief overleg met handhaving en STIBA over het stoppen van het demonteren van de grotere kunststofdelen. Het doel daarvan is een eenduidige communicatie te realiseren tussen alle betrokken partijen, zodat iedereen dezelfde boodschap overbrengt en/of ontvangt.

Google AdWords

ARN is overgestapt van adverteren in de Gouden Gids naar online adverteren via Google AdWords. Dat is een efficiënte, moderne manier om gericht bezoekers naar de ARN-site te krijgen en de vindbaarheid van bij ARN aangesloten bedrijven te vergroten. 100 van de 247 autodemonterbedrijven hebben in 2011 een eigen pagina toegevoegd aan de ARN-site, compleet met een link naar hun eigen website. Ruim 73.000 bezoekers kwamen met Google AdWords via de ARN-site bij de autodemonterbedrijven terecht. In 2012 gaat ARN de resterende autodemonterbedrijven motiveren een eigen pagina op de ARN-site te plaatsen.

Inzameling en verwerking autobanden

ARN selecteert autodemonterbedrijven, inzamel- en verwerkingsbedrijven om autobanden te demonteren, in te zamelen, over te slaan en af te voeren naar de verwerkende bedrijven. Voor de inzameling en verwerking van autobanden heeft ARN in het najaar een tender uitgeschreven. Bedrijven die in aanmerking willen komen, moeten aan specifieke eisen voldoen: zij hebben bijvoorbeeld het ISO 9001-certificaat en beschikken over alle relevante milieuvergunningen.

Daling marktaandeel

Het marktaandeel van ARN is gedaald naar 82,6% in 2011, ten opzichte van 86,7% in 2010. Dit heeft twee oorzaken. Het totaal aantal voertuigen dat als sloop in eigen beheer is gemeld is fors gestegen. Daarnaast is een flinke toename van het aantal ORAD-meldingen door metaalhandelaren met een RDW-erkenning waarneembaar.

Milieuprestatie 2011

De basis voor het behandelen van autowrakken en de verantwoording daarover is vastgelegd in de Europese Richtlijn 'Directive 2000/53/EC'. Nederland heeft deze richtlijn in 2002 opgenomen in het

Besluit beheer autowrakken (Bba), dat in 2007 is herijkt. Het Bba schrijft onder meer voor dat van de in Nederland aangemelde autowrakken tenminste 85% van het gewicht als product wordt hergebruikt of nuttig toegepast. Daarvan moet minimaal 80% als product of materiaal worden hergebruikt. De overige 5% mag bestaan uit energierugwinning. De recyclingdoelstelling is vanaf 2015 verhoogd naar een nuttige toepassing van 95% van het gewicht. Daarvan moet tenminste 85% hergebruik zijn als product of materiaal en mag de resterende 10% energierugwinning zijn.

De Europese Commissie heeft gedetailleerde regels opgesteld voor het vaststellen van deze percentages en de manier waarop de lidstaten van de Europese Unie (EU) daarover moeten rapporteren aan Brussel. Aan de hand van deze rapportages controleert de Europese Commissie of is voldaan aan de doelstellingen, zoals geformuleerd in de ELV Directive.

De regels van de Europese Commissie bepalen dat periodieke shredderproeven moeten worden uitgevoerd. De gegevens uit de shredderproeven zijn nodig voor de jaarlijkse verslaglegging aan het ministerie van IenM. ARN voerde in 2010 een shredderproef uit om een nulmeting te hebben vóór de ingebruikname van de PST-fabriek in 2011. De gegevens uit de shredderproef

2010 zijn gebruikt voor de berekening van het recyclingpercentage 2011. De in dit verslag gepubliceerde recyclingrealisatie en verwerkte hoeveelheden materiaal zijn tot stand gekomen volgens de Europese monitoringregels.

Hoeveelheid autowrakken

In 2011 zijn 195.052 autowrakken aangekomen bij de shredderbedrijven voor verwerking. Het aantal ORAD-meldingen bij ARN bedrijven in 2011 bedraagt 206.150. Het verschil is onder andere te verklaren door voertuigen die begin 2012 nog op het terrein van het autodemonterbedrijf staan.

Bepaling gemiddeld gewicht autowrak

In 2011 is het gemiddeld ledig gewicht van alle autowrakken berekend op 1.016 kilo. Dit getal is vastgesteld op basis van de ORAD-meldingen van RDW.

Aandeel demontagebedrijven in recyclingpercentage

De recyclingbedrijven die onder contract staan bij ARN leveren gegevens aan over de massabalans. De massabalans geeft aan hoeveel van het verwerkte materiaal nuttig is hergebruikt, verbrand met energierugwinning of gestort. Voor een sluitende rapportage worden deze massabalansgegevens vergeleken met de

weegbonnen van de inzamelaars en van de autodemonterbedrijven. Tabel 1 geeft de daadwerkelijk verwerkte hoeveelheden materialen weer onder hun Europese List of Waste (LoW)-code.

Brandstof (diesel, benzine en gas) blijven buiten de berekening van het recyclingpercentage. In 2011 is 248.122 kg (diesel, benzine en gas) op een milieuvriendelijke manier verwerkt. In het recyclingpercentage worden de onderdelen die de demontagebedrijven demonteren voor producthergebruik meegeteld. Dit gebeurt door het gewicht van het kale wrak te wegen voordat het autowrak naar de shredder wordt afgevoerd. Hergebruik wordt als volgt bepaald: gemiddelde wrakgewicht verminderd met het gemiddeld gewicht van het kale (gedemonteerde) wrak, verminderd met de ARN-materialen.

Aandeel shredderbedrijven in recyclingpercentage

De resultaten van de shredderproef in 2010 dienen ook in 2011 als basis voor de berekening van het aandeel van de shredderbedrijven aan het recyclingpercentage. Het gaat hierbij alleen om de autowrakken die door de Nederlandse shredderbedrijven zijn verwerkt. Voor de autowrakken die bij buitenlandse shredderbedrijven zijn verwerkt, tellen de individuele

13.251.907 kg terugwinning

Tabel 1 Materialen van depoluitie en demontage

In kg gebaseerd op verwerkte hoeveelheden

LoW-code	Materiaal	Hergebruik ¹	Recycling ²	Energie-terugwinning	Totaal terugwinning ³	Verwijdering
13 02 05	niet gechlorideerde minerale olie		979.643	21.068	1.000.711	52.669
16 01 07	oliefilters		44.899	19.242	64.141	0
16 01 13	remvloeistoffen		43.629	938	44.567	2.346
16 01 14	antivriesvloeistoffen		653.315	34.385	687.700	226.711
14 06 01	koudemiddel		3.122	0	3.122	101
16 01 16	tanks voor vloeibaar gas		112.349	0	112.349	0
16 06 01	loodaccu's		707.246	97.551	804.797	8.129
16 01 03	afgedankte banden		3.660.638	108.572	3.769.210	0
16 01 20	glas		3.707.510	0	3.707.510	505.570
16 01 19	kunststoffen		2.064.182	948.456	3.012.638	127.718
16 01 99	niet elders genoemd afval		45.162	0	45.162	5
		46.486.016	12.021.695	1.230.212	13.251.907	923.249

¹ producthergebruik; ² materiaalhergebruik; ³ materiaalhergebruik + energierugwinning.

Voor een toelichting op de totstandkoming van de opgenomen hoeveelheden in deze tabel wordt verwezen naar de bijlage op pagina 38.

96.2%

recycling per voertuig

Tabel 2 Recyclingrealisatie

Hergebruik Producthergebruik	Recycling Materiaalhergebruik	Terugwinning Materiaalhergebruik en energieterugwinning	Totaal hergebruik en recycling Producthergebruik + materiaalhergebruik	Totaal hergebruik en terugwinning Producthergebruik + materiaal- hergebruik + energierug- winning
46.486.016	118.161.134	144.119.045	164.647.150	190.605.061
23,5%	59,6%	72,7%	83,1%	96,2%
Totaal aantal autowrakken	195.052			
Gemiddeld gewicht per voertuig	1.016 kg			

massabalansgegevens van deze bedrijven mee in het recyclingpercentage.

Het hergebruikdeel bestaat uit het metaal dat het shredderbedrijf uit de autowrakken scheidt voor verdere verwerking in de metaalverwerkende industrie.

Verwerking shredderafval

Sinds maart 2010 wordt (auto)shredderafval verbrand in een afvalenergiecentrale (AVI) met R1 status. Het shredderafval dat deze centrales verbranden, telt mee als verbranding met energierugwinning. Verschillende shredderbedrijven leveren hun shredderafval aan een AVI met R1 status. Het gevolg is dat dit gedeelte als energierugwinning ook meetelt in de recyclingprestatie van autowrakken. Hierdoor valt het gedeelte verbranding met energierugwinning van het recyclingpercentage in 2011, net als in 2010, aanzienlijk hoog uit.

Recyclingrealisatie 2011

Tabel 2 geeft een overzicht van de recyclingrealisatie van autowrakken in 2011. Het producthergebruik van 23,5% bestaat uit de onderdelen die van het autowrak worden gedemonteerd door de autodemontagebedrijven. Het materiaalhergebruikpercentage van 59,6% is de optelsom van de ARN-materialen (zie tabel 1) en de metalen die na het shredderen worden hergebruikt.

De getallen in tabel 2 laten zien dat in 2011 een totaal recyclingpercentage van 96,2% is gerealiseerd, waarvan 83,1% hergebruik als product of materiaal is en 13,1% verbranding met energierugwinning. Hiermee wordt aan de wettelijke verplichting uit het Bba voldaan. Een vergelijking met het gerealiseerd recyclingpercentage in 2010 laat een toename zien van 0,9%, vooral veroorzaakt door een groter deel

shredderafval dat verbrand is. Van de 13,1% verbranding met energierugwinning mag volgens de Europese regels vanaf 2015 maximaal 10% worden gerapporteerd als terugwinning. De komende jaren zal de PST-fabriek vooral bijdragen aan een toename van het materiaalhergebruikpercentage van 83,1% naar minimaal 85%.

Wet- en regelgeving

Autodemontagebedrijven onder activiteitenbesluit gebracht

Autodemontagebedrijven vallen vanaf 1 januari 2011 onder het Besluit algemene regels voor inrichtingen milieubeheer, het Activiteitenbesluit. Hierdoor kunnen autodemontagebedrijven volstaan met een melding bij het bevoegde gezag van de activiteiten van het bedrijf. Alle regelgeving die voorheen bestond, blijft van kracht. De regelgeving die in het Besluit beheer autowrakken (Bba) was opgenomen over middelvoorschriften voor demontage, inzameling en verwerking is overgeheveld naar het Activiteitenbesluit. Hierdoor is het Bba nu een zuiver Productbesluit geworden, waarin doelvoorschriften voor producenten zijn opgenomen.

Wijziging regelgeving voor demontage autoglas

Het ministerie van IenM heeft in 2011 voor de demontage van glas een wijziging aangebracht in de Regeling algemene regels voor inrichtingen milieubeheer. De wijziging vloeit voort uit een uitspraak van het Europees Hof van Justitie (C 64/09, 15 april 2010) en een daarop volgend bericht van de Europese Commissie dat de Autowrakkenrichtlijn niet voorschrijft dat glas handmatig moet worden gedemonteerd vóór het shredderen als het glas na shredderen als materiaal kan worden

hergebruikt. Autoglas komt daarmee in dezelfde categorie als grote kunststofonderdelen en banden. In 2011 is duidelijk geworden dat de definitie van grote kunststofonderdelen zich in dit verband toespitst op bumpers, grills en wioldoppen.

Besluit invoering nultarief stortbelasting op afval

Vanaf 1 januari 2012 geldt voor de stortbelasting op afval een nultarief. In 2011 is ook een ontwerpbesluit gepubliceerd om in 2012 het Besluit stortplaatsen en stortverboden afvalstoffen (Bssa) te wijzigen. Het voorstel is het stortverbod uit te breiden met verschillende categorieën afvalstoffen, onder meer met grond. ARN heeft in 2011 bij het ministerie van IenM haar zienswijze ingediend op het ontwerpbesluit. ARN bepleit daarin aan de categorie shredderafval een categorie toe te voegen voor gemengde deelstromen of residuen van de sortering van de stromen shredderafval. Hiermee zal, gezien het nultarief voor stortbelasting, een lekvrije beheerstructuur zoveel mogelijk kunnen worden geborgd.

Europese werkgroep uniforme rapportage Autowrakkenrichtlijn

ARN neemt, samen met het ministerie van IenM, deel aan een Europese werkgroep om te komen tot een uniforme methode voor de rapportages van de EU-lidstaten over de Autowrakkenrichtlijn. Uniformiteit moet de recyclingprestaties van de lidstaten beter vergelijkbaar maken en bijdragen aan een gelijk speelveld in de lidstaten. Andere leden van de werkgroep zijn vertegenwoordigers van de lidstaten, de auto-industrie, de shredderindustrie en de demontagesector.

In 2012 zal de Europese Commissie in dit kader komen tot een vaststelling van een

35.000

brom- en snorfietsen gesloopt

In Nederland zijn van 2009 tot 2011 in totaal 35.000 brom- en snorfietsen afgedankt. Alhoewel de hoeveelheid afval afkomstig van een scooter maar 10% uitmaakt van die van een auto, vindt de branche het toch belangrijk om hier verantwoordelijkheid voor te nemen. Er is daarom een inname en recyclingsysteem voor scooters opgezet onder de naam Scooter Recycling Nederland. Daarmee is er grip op ongeveer een miljoen kg afval per jaar.

“Europese erkenning draagt bij aan duurzaam imago en voorbeeldfunctie”

Angelina Molenaar
Juriste ARN

“Als juridisch adviseur ben ik heel nauw betrokken geweest bij de aanvraag van de LIFE+ subsidie. Voor ARN vormde de toekenning van deze Europese milieusubsidie een belangrijke mijlpaal. De Europese Commissie geeft immers met de toekenning aan dat wij de juiste koers varen om 95% recycling te halen, en met name de 85% hergebruik van materialen. De PST-fabriek gaat daardoor als voorbeeld dienen voor de rest van Europa. Andere landen kunnen er lering uit trekken. De Europese erkenning draagt zo ook bij aan het duurzame imago van ARN en aan de voorbeeldfunctie die we nastreven.

Door de LIFE+ subsidie is het onder meer mogelijk voor veel materialen uit de PST-fabriek hoogwaardiger toepassingen te gaan zoeken. En ook om ervoor te zorgen dat de materialen in de markt succesvol kunnen worden toegepast. Samen met een partner hebben we bijvoorbeeld straatnaamborden ontwikkeld van composietmateriaal, dat gemaakt is van de vezelfractie en de minerale fractie uit de PST-fabriek. Onze volgende stap is gemeenten interesseren voor dit duurzame product.

Naast het opstarten van het LIFE+ project ben ik nu dicht betrokken bij de uitvoering van het project. Dat maakt het werk bij ARN voor mij interessant en veelzijdig: je kunt bovenop je specifieke expertise een bijdrage leveren aan het welslagen van een subsidieproject.”



shredderproefprotocol. Om het dwingende karakter van dit protocol gestalte te geven, komt er in 2012 een amendement op Commissie Beschikking 2005/293/EC, die voor de Autowrakkenrichtlijn de manier van rapportage voorschrijft aan de lidstaten.

ARN Beheerplan autoaccu's

Het ARN Beheerplan autoaccu's biedt fabrikanten en importeurs die als eerste een batterij of accu op de markt brengen, een collectieve oplossing om te voldoen aan de verplichtingen van het Besluit beheer batterijen en accu's (Bbb). Om te kunnen deelnemen aan het beheerplan betalen ze voor elke accu en batterij een beheerbijdrage die jaarlijks wordt vastgesteld. ARN doet voor de beheerbijdrage jaarlijks verslag aan het ministerie van IenM. Ook zorgt ARN voor een landelijk dekkend netwerk van afgiftepunten waar de particuliere eindgebruiker zijn startaccu kosteloos kan inleveren.

Hybride en elektrische voertuigen

Hybride en elektrische voertuigen (HEV's) vormen een groeimarkt. In 2011 is voor 73 kleine Lithium-Ion accu's en voor 168 grote Lithium-Ion accu's een bijdrage geïnd. Voor hybride voertuigen lag dat een stuk hoger; in 2011 is voor 14.232 hybride voertuigen een beheerbijdrage geïnd. De hybride auto's die nu op de Nederlandse wegen rijden, zijn voornamelijk uitgevoerd met Nikkel-metaalhydride accu's (NiMH). De volledig elektrische voertuigen en de nieuwe generatie 'plug-in' hybride auto's zijn vooral voorzien van een Lithium-Ion (Li-Ion) accu.

In 2020 zal naar schatting 7% van de nieuwe voertuigenregistraties in deze categorieën vallen. De eerste Li-Ion accu's zullen naar verwachting over acht jaar worden afgedankt. ARN kan voor maatoplossingen zorgen als een importeur ervoor kiest om de Li-Ion accu's (deels) zelf in te zamelen en te verwerken.

Deelname SafeBAT

In opdracht van de rijksoverheid namen ARN en een aantal andere organisaties deel aan het SafeBAT project. Dit project heeft tot doel de ontwikkeling van veilige elektrische batterijen te stimuleren en in het ontwerp stadium al rekening te houden met de eindfase en recycling van het product. Voor het onderzoek gedeelte over

de afdankingsfase, was het doel vergroting van de veiligheid en standaardisatie in de beheerstructuur voor afgedankte EV-batterijen. Uit het onderzoek is onder meer naar voren gekomen dat op dit moment nog maar weinig recyclingbedrijven in staat zijn Li-Ion accu's te verwerken.

NiMH accu's kennen een positieve restwaarde door de terugwinning van nikkel, kobalt en zeldzame aardmetalen. De restwaarde van afgedankte Li-Ion accu's is voornamelijk sterk negatief. Daarom acht ARN de huidige recyclingtarieven van 5 euro per kilo nog niet representatief. Ook bleek dat Second Life-toepassingen in de praktijk nog geen vaste vorm hebben aangenomen.

Belangrijke aanbevelingen uit het SafeBAT onderzoek:

- Nadere wetgeving voor opslag en vervoer van afgedankte en beschadigde EV-accu's is gewenst.
- Gezien het sterk negatieve kostenplaatje van recycling, is vervolgonderzoek naar de mogelijkheden van Second Life-toepassingen noodzakelijk.
- Voor een veilige demontage van een beschadigde (crash-)EV-accu is inschakeling van een specialist gewenst.

Online registratiesystemen

ARN werkt nauw samen met uitvoeringsorganisatie Stibat bij de bepaling van het aantal autostartaccu's en hoogvoltage accu's dat elk jaar op de markt komt. Via het online registratiesysteem myBatBase kunnen bedrijven van alle soorten batterijen en accu's de hoeveelheden opgeven die op de markt zijn gebracht.

Inzamelbedrijven en recyclingbedrijven kunnen in het online systeem MyBatteryBalance de accu's melden die ze hebben ingezameld en gerecycled. Ook van dit systeem maken ARN en Stibat gebruik. Half 2011 zijn nieuwe categorieën hoogvoltage accu's aan myBatBase toegevoegd en was er een informatiebijeenkomst voor importeurs over deze nieuwe ontwikkelingen.

Verlaging beheerbijdragen

De beheerbijdrage voor startaccu's en NiMH accu's bedroeg in 2011 0,07 euro en is voor 2012 (opnieuw) verlaagd naar 0,05 euro (excl. btw) per accu. De beheerbijdragen voor de recycling van Li-Ion accu's blijven voor 2012 gelijk aan die in 2011:

180 euro (incl. 19% btw) voor Li-Ion accu's met een totaalgewicht van 100 kg en meer.
90 euro (incl. 19% btw) voor de lichtere Li-Ion accu's met een totaalgewicht van minder dan 100 kg.

Beide tarieven gelden vanaf 1 januari 2012 voor Li-Ion accu's in voertuigen die in 2012 op de markt worden gebracht.

Reservering autoaccu's

De gestage groei van het aantal hybride en elektrische voertuigen zorgt voor een snelle toename van de reservering autoaccu's. Aan het einde van 2011 is de reservering opgelopen tot 133.464 euro, terwijl eind 2010 de reservering nog 109.570 euro bedroeg. De reservering zal in de komende jaren nog fors stijgen. Om de transparantie te bevorderen is in de bijlage op pagina 39 een balans en een winst-en-verliesrekening opgenomen.



Meer weten

www.arn.nl/ARN-Auto-Recycling/Recycling-batterijen-en-accu-s/Zakelijk

Vooruitblik 2012

- Inzamelaars en verwerkers **rechtstreeks betalen**.
- **Extranet verder uitgebreid**, onder meer met een nieuwspagina.
- Organiseren **regio bijeenkomsten** voor autodemontagebedrijven.
- Start uitvoering van de recyclingketen voor **brom- en snorfietsen**.
- **ISO 9001-certificaat** voor kwaliteitsmanagement behalen.
- ARN streeft naar nauwere samenwerking met STIBA om gezamenlijk meer diensten te ontwikkelen voor de **autodemontagesector**.
- Beheerbijdrage voor autostartaccu's en hoogvoltage **NiMH-accu's vastgesteld op 0,05 euro** (excl. btw) per accu.
- Beheerbijdragen voor **Li-Ion accu's voor elektrische voertuigen vastgesteld op 180 euro** (incl. 19% btw) voor accu's zwaarder dan 100 kg en op 90 euro (incl. 19% btw) voor accu's lichter dan 100 kg.

ARN Recycling Inburgeren in de recyclingmarkt. ARN

kijkt met andere ogen naar autowrakken. Het is het begin van een nieuw product of het bevat grondstoffen geschikt voor velerlei toepassingen. Met de opening van de PST-fabriek is het moment aangebroken om **spelers in de recyclingmarkt te interesseren en samen te werken aan innovaties.**

Ontwikkelingen in 2011

- **Testen PST-installatie** in februari.
- **Officiële opening PST-fabriek** half december en definitieve oplevering productielijn.
- **Oplevering laboratorium** voor analyses materialen, incl. olie en pcb's.
- Europese LIFE+ subsidie van ongeveer **1 miljoen euro toegekend.**
- Samenstelling materiaal **ontstoffingsinstallatie** vastgesteld.
- Start bouw **tweede bunkerhal.**
- **Erkend leerbedrijf** voor laborant en voor procesoperator.
- Onderzoek verricht naar mogelijkheden voor **hergebruik van mineralen.**
- Afspraken gemaakt met shredderbedrijf HKS Metals voor **levering shredderafval.**
- Verdere voorbereidingen getroffen voor certificering milieumanagementsysteem **ISO 14.001** in 2012.

Bij ARN Recycling in Tiel is de productielijn sinds december 2011 volledig operationeel. Het opstarten is goed verlopen, zeker gezien de complexiteit van de PST-fabriek waar shredderafval wordt verwerkt tot bruikbare materiaalstromen. Kleine problemen bij de aandrijving hebben een miniem aantal stoppers veroorzaakt.

Goede vooruitzichten

Inburgeren in de recyclingmarkt is nu de boodschap voor ARN Recycling. Zowel het aanbod van shredderafval, als de afzet van herwonnen materialen bieden inmiddels voldoende perspectieven. Spelers in de recyclingmarkt weten de PST-fabriek ook al te vinden voor deel-recycling. Het unieke project blijkt tot de verbeelding te spreken. Bedrijven benaderen zelf ARN om te onderzoeken of hun afval met PST zou kunnen worden omgezet in herbruikbaar materiaal. In 2011 zijn meer dan 500 mensen rondgeleid. Veelal relaties uit de autobranche via RAI-vereniging en BOVAG, maar ook scholieren, belangstellende burgers en anderen.

De verwachting is dat de 95% recyclingdoelstelling in de loop van 2012 in zicht komt. Dan kan de productie worden opgevoerd van jaarlijks 30.000 ton naar 60.000 ton. De fabriek neemt dan extra

medewerkers in dienst om in tweeploegen-dienst te kunnen werken.

Toekenning LIFE+ subsidie

In juli 2011 heeft de Europese Commissie aan ARN Recycling ongeveer 1 miljoen euro LIFE+ subsidie toegekend. LIFE+ is het Europese subsidieprogramma voor de ontwikkeling en uitvoering van het Europese natuur- en milieubeleid. De PST-fabriek geeft invulling aan de 95% recyclingdoelstelling van de Europese Richtlijn autowrakken. Daarom kan ze voor de rest van Europa dienen als demonstratieproject. ARN kan de LIFE+ subsidie inzetten voor:

- Kwaliteitsverbetering van de eindproducten, zoals het verwijderen van minerale oliën uit de mineralenstroom.
- Haalbaarheidsstudie om koper terug te winnen uit specifieke kunststoffracties met een hoge dichtheid. Deze fracties gaan nu nog naar een metaalverwerkend bedrijf in België.
- Ontwikkeling van hoogwaardiger eindtechnologieën, zoals de afscheiding van fijn koperdraad.
- Zoeken naar optimale afzetkanalen met een zo hoog mogelijke toegevoegde waarde, onder meer naar alternatieven voor thermische recycling van bepaalde kunststoffracties.

8 kg

koper

Van stoelverwarming tot motormanagementsystemen: elektronica in auto's is de afgelopen jaren enorm toegenomen. Het gemak dient de mens en dat geldt ook voor in de auto. Wel leidt het tot een flinke hoeveelheid extra bedrading, in veel gevallen gemaakt van een koperdraadje met een pvc omhulsel. En dat is lastig van elkaar te scheiden, ook na het shredderproces. De draadjes blijven dan in het textiel haken. In de PST-fabriek staat echter de Prall Mill. Op een simpele maar doeltreffende manier lost deze 'draaimolen' het probleem op. In de machine worden de draadjes met grote kracht tegen een wand rondgeslingerd, waardoor ze zich langzaam maar zeker oprollen. En een opgerold koperdraadje is weer eenvoudiger te scheiden. In de prall mill wordt de laatste van de in totaal 8 kg koper in een auto, gescheiden.

“Streven naar het maximale is ons motto”

Hans van de Greef
Manager ARN Recycling

“Wij moeten ambitieus genoeg zijn om naar het maximale te streven, altijd meer te willen bereiken dan de exacte grens van de doelstelling. De belangrijkste bijdrage die ik daaraan in mijn functie bij de PST-fabriek kan leveren, is de mensen die hier werken te motiveren om de doelstellingen te halen. Daarom zorg ik ervoor dat mensen elke dag met een lach op hun gezicht naar de fabriek komen, ook al weten ze dat het wel eens tegen kan zitten.

De PST-fabriek is opgezet om de 95% recyclingdoelstelling te halen, in het bijzonder de vereiste 85% materiaalhergebruik. We hebben een aantal innovatieve projecten op stapel staan om het hergebruik te vergroten. Een mooi voorbeeld is wat we doen met composiet plaatmaterialen die onder meer te gebruiken zijn in bouwmaterialen. Als de proef gunstig uitpakt, betekent het uiteindelijk winst voor ARN, winst voor de bouwwereld én winst op het gebied van duurzaamheid.

ARN is een actieve partner in de mobiliteitsketen. Wij willen geen standaard leverancier-afnemer relatie - we willen partnerships. De noodzaak van samenwerking is evident. Voor het op de markt brengen van onze producten hebben wij medespelers nodig. Het ontwikkelen van nieuwe scheidingstechnieken laten we aan anderen over. Onze expertise zit in de producten. We zijn voortdurend op zoek naar innovaties, zodat we onze producten hoogwaardiger in de markt kunnen afzetten.”

Voorbeelden hergebruik materialen:

Bakstenen Minerale fracties, zoals zand, roest en glas dienen nu nog als vulmiddel van Duitse zoutmijnen. Uit laboratoriumtesten is gebleken dat minerale fracties geschikt zijn voor hergebruik in de baksteenindustrie. In 2012 zullen bij wijze van proef echte bakstenen worden gebakken en gebruikt.

Composiet plaatmaterialen Vezels uit het shredderafval van afgedankte auto's kunnen samen met afval uit de poedercoatindustrie worden gemengd en onder hoge druk en temperatuur tot stevige en waterbestendige platen geperst. Die platen zijn te gebruiken in geluidschermen langs autowegen of als dwarsligger onder spoorrails. Het volledig uit reststoffen bestaande product Crusca is door ARN en Holland Composites Innovations ontwikkeld en wordt naar verwachting in 2012 in productie genomen.

Waterfilter Vezels worden door een Duits waterschap ingemengd in spuislib om water te filteren bij drainage. De filterkoek wordt verbrand met terugwinning van energie.

Kunststof granulaat De lichtste fractie kunststoffen gaat naar een Franse kunststof compounder die er granulaat van maakt. Het wordt geleverd aan toeleveranciers van onderdelen voor diverse autofabrikanten.

Materiaal uit ontstoffingsinstallatie

De samenstelling van het materiaal uit de ontstoffingsinstallatie is in 2011 vastgesteld. Het resultaat is dat het in de cementindustrie kan worden gebruikt met terugwinning van energie en als vulmiddel, naast zand, voor cement. Dit voorkomt storten.

Leveringsafspraken shredderbedrijven

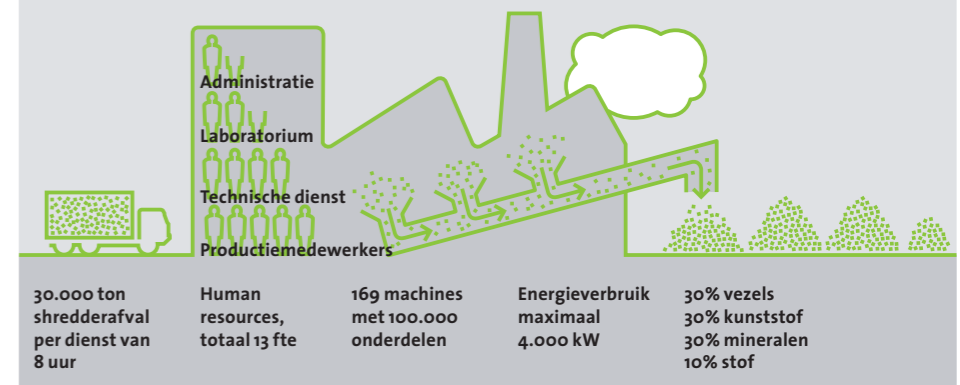
Een grootschalige proef om de samenstelling van 150 ton shredderafval vast te stellen, is bepalend voor de prijs die een shredderbedrijf moet betalen voor afvallevering aan ARN. Het gaat daarbij om de relatie tussen de afzetkosten van de shredderbedrijven en het product dat ze leveren. Leidraad is dat het speelveld voor de afzet van shredderafval gelijk blijft voor alle shredderbedrijven die Nederlandse auto's verwerken.

In 2011 is de basisprijs voor shredderafval vastgesteld. Met één shredderbedrijf zijn vaste leveringsafspraken gemaakt.

Key figures

Voor de verwerking van 35 miljoen kg shredderafval staan in Tiel 169 machines, waarvan 84 transporteurs. Per uur verwerken we bij volle productie 20.000 kg shredderafval met een soortelijk gewicht van 330 kg/m³.

De output bedraagt: twee vezelfracties, drie minerale fracties, drie kunststof fracties, diverse ijzerstromen, diverse koperstromen en diverse aluminiumstromen.



Inmiddels hebben zich ook andere shredderbedrijven gemeld voor uitgebreide proeven.

Erkend leerbedrijf

ARN Recycling is in 2011 een erkend leerbedrijf geworden voor de opleiding van procesoperators tot en met mbo-niveau procestechniek. Ook het eigen laboratorium in Tiel is gecertificeerd als erkend leerbedrijf. Dit betekent dat ARN kan opleiden voor landelijk erkende diploma's.



Meer weten

www.arn.nl/ARN-Recycling/Proces

Vooruitblik op 2012

- Reguliere productie moet echt vorm krijgen.
- Aanpassing vezelmodule in de productielijn.
- Verdubbeling verwerking shredderafval naar 60.000 ton per jaar.
- Uitbreiding naar tweeploegendienst.
- Oplevering tweede bunkerhal.
- Doorgaan met zoeken naar de beste milieutechnische oplossingen en hoogwaardige eind-technologieën.
- Leveringsafspraken maken met nieuwe leveranciers van shredderafval.
- Certificering milieumanagement-systeem ISO 14.001.

ARN Recycling Services Profileren met duurzaam ondernemen. Veel autobedrijven ondernemen al duurzaam vanuit hun verantwoordelijkheidsgevoel voor mens en omgeving. Zij kunnen hun inspanningen nu ook bekronen met een certificaat. De koppeling van de kennis van ARN Recycling Services en de ervaring van BOVAG leidde tot de Erkend Duurzaam Plus-scan en het bijbehorende certificaat.

Ontwikkelingen in 2011

- **Krachtenbundeling** met BOVAG om duurzaamheid autobedrijven te kunnen beoordelen.
- Integratie **ARN-Milieuscan** en de BOVAG Autodealers Erkend Duurzaam-scan tot Erkend Duurzaam Plus-scan.
- In samenwerking met Van Ganswinkel is een begin gemaakt met de uitvoering van een **verbeterplan** bij alle vestigingen van Care Schadeservice.
- In samenwerking met Kroon-Oil Milieu **Zorgplan** ontwikkeld en geïntroduceerd voor alle bedrijfsafval.

ARN Recycling Services wordt steeds bekender als adviseur voor een doelmatiger beheer van afval en energie bij garages en schadeherstelbedrijven. Door de krachtenbundeling met brancheorganisatie BOVAG is de reikwijdte van de dienstverlening over duurzaamheid aanzienlijk uitgebreid. In de komende jaren gaat ARN zich meer richten op autodealers en schadeherstelbedrijven met meerdere vestigingen.

Scans milieu en duurzaamheid

Door de samenwerking tussen ARN en BOVAG kunnen autobedrijven die duurzaam en verantwoord willen ondernemen voortaan kiezen uit drie type scans:

- ARN-Milieuscan geeft bedrijven inzicht in hun huidige afvalbeheer en energieverbruik.
- Erkend Duurzaam-scan van BOVAG Autodealers beoordeelt bedrijven op milieuaspecten, de duurzaamheid van de bedrijfsvoering en het personeelsbeleid.
- Erkend Duurzaam Plus-scan is een samenvoeging van de Erkend Duurzaam-scan met de ARN-Milieuscan tot de meest volledige MVO-scan voor autobedrijven.

Voor alle scans doet ARN de beoordeling bij de autobedrijven. Sinds de introductie zijn in totaal meer dan 100 ARN-Milieuscans

uitgevoerd. In 2011 heeft ARN 20 scans verricht voor het certificaat Erkend Duurzaam Plus en 58 scans voor het Erkend Duurzaam-certificaat. Voor ondernemers die geen BOVAG-lid zijn, blijft de ARN-Milieuscan beschikbaar. Het gaat daarbij vooral om schadeherstelbedrijven. ARN zal haar milieuscan verder ontwikkelen en onder meer alternatieve energiebronnen erbij betrekken, zoals zonnepanelen.

De ARN-Milieuscan levert interessante benchmarkgegevens op waarmee ondernemers in de garage en schadeherstelbranche de situatie bij hun bedrijf kunnen spiegelen aan de algemene trend in de sector.

Voorbeelden van verbeteradviezen:

- Container voor bedrijfsafval van 2.500 liter die elke week moet worden opgehaald, vervangen door container van 5.000 liter.
- Flesjes vloeistof die worden gebruikt voor onderhoudsbeurten, vervangen door een bulkverpakking met tapsysteem.
- Lampen in een autoshowroom vervangen door verlichting die minder stroom verbruikt.
- In ruimtes die niet de hele dag in gebruik zijn, zoals vergaderzalen en toiletten, sensoren plaatsen om verlichting in en uit te schakelen.

20.000

kg CO₂-emissie besparingspotentieel

De ARN-Milieuscan licht een garage- of schadeherstelbedrijf door op een vijftal aspecten. Eén daarvan is het gebruik van energie binnen het bedrijf. De adviezen die we middels de milieuscan uitbrengen, kunnen vaak aanzienlijke energiebesparingen opleveren: goed voor de portemonnee én goed voor het milieu. Gebaseerd op de scans die we tot nu toe hebben uitgevoerd, is per bedrijf een gemiddeld besparingspotentieel van 15.000 tot 20.000 kg CO₂-emissie te behalen.

“ARN-Milieuscan leert ons naar de gehele bedrijfsvoering te kijken”

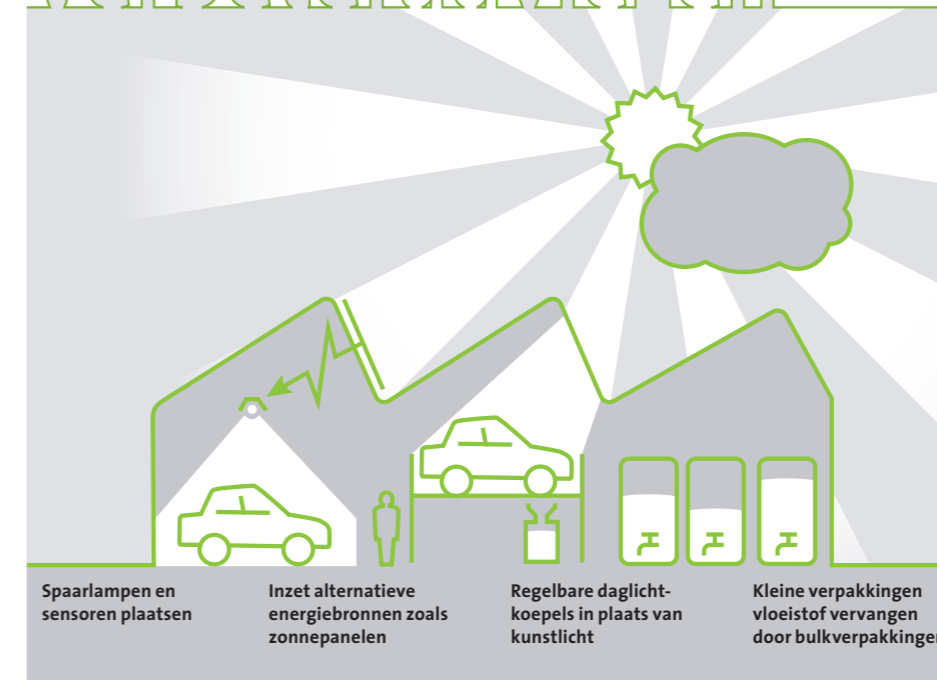
Sven Zipp
Manager Operations Support
Care Schadeservice

“Care Schadeservice werkt al drie jaar op een zeer prettige manier samen met ARN. Wij begonnen met een kostenbesparend project en hebben toen ARN gevraagd dat proces optimaal te laten verlopen. De organisatie heeft veel specifieke kennis, waardoor onze 54 vestigingen in Nederland goed worden geadviseerd. Zo helpt de ARN-Milieuscan ons bij het beperken van afvalstromen. Na de scan, die plaatsvond bij alle vestigingen, zijn de tien grootste verspillers geselecteerd. Onder begeleiding zijn deze vestigingen vervolgens de verspilling gaan terugdringen. Op deze wijze draagt ARN concreet bij aan het realiseren van onze duurzaamheidsdoelstellingen.

Een aantal besparingsmogelijkheden kunnen we natuurlijk zelf wel bedenken. Compressoren beter instellen, de temperatuur in de spuitcabines verlagen enzovoort. Zaken die te maken hebben met het productieproces. Maar dat ligt anders als het gaat om gebouwenbeheer, of de omgang met apparatuur en verlichting. Wij kunnen wel proberen om het gasverbruik te beperken, maar de ARN-Milieuscan leert ons naar de gehele bedrijfsvoering te kijken. Dat is de werkelijke toegevoegde waarde.

Care Schadeservice is het eerste bedrijf in de schadeherstelbranche dat op deze manier bewust bijdraagt aan duurzaamheid. Daarmee zijn we positief in de media gekomen. Het draagt dus ook bij aan een beter imago van ons bedrijf.”

Verbeteradviezen



Verbetertraject Care Schadeservice

Begin 2011 is ARN, in samenwerking met Van Ganswinkel, begonnen met de uitvoering van een verbeterplan bij alle vestigingen van Care Schadeservice. Het plan is opgesteld nadat ARN in 2010 bij alle schadeherstelbedrijven van Care in Nederland een ARN-Milieuscan had uitgevoerd. Het verbetertraject past in de ambitie van Care om in drie jaar tijd de CO₂-uitstoot met 20% te verminderen. ARN biedt het opstellen van een verbeterplan aan als een vervolg op de ARN-Milieuscan.

Milieu Zorgplan bedrijfsafval

ARN en Kroon-Oil hebben een Milieu Zorgplan ontwikkeld voor alle bedrijfsafval en dit begin 2011 geïntroduceerd. Het plan neemt de klanten van de smeermiddelenproducent de gehele organisatie rondom afvalstromen uit handen. ARN organiseert de inzameling en verwerking van afvalstromen voor deze klanten.

Recyclingmarkt accu's en kabelbomen

De recyclingmarkt voor accu's en kabelbomen is in 2011 weerbarstig gebleken. Door de stijging van de grondstofprijzen is de concurrentie verhevigd. ARN oriënteert zich op de potentie van deze materialen.

Onderzoek starters en dynamo's

Onderzoek wees uit dat er relatief weinig starters en dynamo's worden ingeleverd met onderdelen die te reviseren zijn. Het rendement is daardoor onvoldoende voor ARN om zich met deze materialen bezig te houden.



Meer weten

www.arn.nl/ARN-Recycling-Services/Diensten

Vooruitblik op 2012

- ARN gaat inzamelaars en verwerkers **rechtstreeks betalen**.
- **ARN-Milieuscan** verder ontwikkelen voor energie: alternatieve energiebronnen zoals zonne-energie erbij betrekken.
- Introductie **ARN-Afvalscan** op basis van no cure, no pay in bedrijven met een werkplaats.
- **Afvalstromenmonitor** ontwikkelen om aan importeurs inzichtelijk te maken wat er met afvalstromen gebeurt tijdens de levenscyclus van een auto.
- **Klanttevredenheidsonderzoek** onder bedrijven die de inzameling en verwerking van hun afvalstromen bij ARN hebben ondergebracht.
- In **samenwerking** met branchevereniging FOCWA (carrosseriebedrijven) onderzoeken wat duurzaamheid voor die sector kan betekenen.
- **Google AdWords** inzetten om klanten te werven.
- Via **Extranet** aan klanten gerichte informatie ontsluiten zoals afvalstoffenhoeveelheden, facturen, inzamelgegevens en nieuwsbrieven.

ARN Advisory Kennis breed in de markt zetten. Het realiseren van duurzame doelen is een samenspel tussen wetgeving, economie en technologie. Recycling mag niet leiden tot onnodig energiegebruik of daarmee samenhangende CO₂-emissies. Om de juiste keuzes te maken, worden steeds complexere afwegingen verlangd. Daarom heeft ARN Advisory samen met FFact de Ecotest ontwikkeld. Dit rekenmodel maakt de prestaties van de keten én ketenpartners inzichtelijk.

Ontwikkelingen in 2011

- Eerste opdrachten uitgevoerd voor **lagere overheden**.
- Ecotest toegepast op de **recycling-ketens voor batterijen** en voor autobanden.
- **Beheerstructuur** ontworpen voor Scooter Recycling Nederland.
- **Samenwerkingsovereenkomst** gesloten met RDW om gezamenlijk andere landen te adviseren over het Nederlandse de-registratiesysteem.
- **Congresdeelname in Rusland** die moet bijdragen aan de uitvoering van recyclingactiviteiten in de voertuigproductieketen daar.
- In opdracht van AgentschapNL een inventariserend onderzoek gedaan naar **autodemontage in Turkije**.
- Voor een Duits shredderbedrijf de verwerking van zijn shredderafval in de PST-fabriek in Tiel onderzocht en een **massabalans opgesteld**.

ARN Advisory verzamelt als kenniscentrum voor de gehele ARN-organisatie informatie over product- en materiaalhergebruik van grondstoffen, materialen en onderdelen. Het kenniscentrum past die data toe bij de uitvoering van interne en externe adviesopdrachten over duurzame mobiliteit in bredere zin en recycling in het bijzonder. Er is steeds meer vraag naar de specifieke expertise van ARN, het aantal externe opdrachten is dan ook toegenomen.

Het kenniscentrum van ARN richt zich op vier domeinen:

- 1 Verwerking materialen
- 2 Keteninrichting
- 3 Wet- en regelgeving
- 4 Ketenmodellering en carbon footprint

Ecotest recycling batterijen en autobanden

De Ecotest kwantificeert de impact van de keten op de belangrijkste indicatoren en geeft inzicht in de samenhang tussen:

- Ecologie (CO₂-footprint)
- Grondstoffenbehoud (recycling)
- Economie (kosten)

Het rekenmodel van de Ecotest heeft ARN samen met adviesbureau FFact ontwikkeld. Duurzaamheidsbeslissingen kunnen met deze test beter worden onderbouwd.

Op de praktijk gebaseerde gegevens zijn afkomstig uit de productketen.

In 2011 is de Ecotest uitgevoerd in twee andere productketens:

Batterijen In samenwerking met uitvoeringsorganisatie Stibat is begonnen de batterijrecyclingketen nader te beschouwen. Het onderzoek wordt in 2012 vervolgd.

Autobanden Samen met de collectieve uitvoeringsorganisatie RecyBEM is de Ecotest uitgevoerd voor de recyclingketen van autobanden. Een van de belangrijke conclusies is dat de toepassing van het granuleren van banden 80% recycling oplevert; veel meer dan de 20% materiaalrecycling die het Besluit beheer autobanden eist. Bovendien levert bandengranulatie een belangrijke bijdrage aan het percentage materiaalrecycling, zoals gesteld in het Besluit beheer autowrakken (Bba).

De Ecotest is breed toepasbaar voor meerdere sectoren. Het is bovendien dynamisch zodat vrij gemakkelijk nieuwe situaties kunnen worden berekend. Een seminar van ARN en FFact in de loop van 2012 moet de bekendheid van de Ecotest vergroten.

Scooter Recycling Nederland

RAI Vereniging en BOVAG hebben het initiatief genomen om een systeem op te zetten voor het innemen en milieuverantwoord recycelen van brom- en snorfietsen, die beide onder de noemer scooters vallen. Om ervoor te zorgen dat alle milieubelastende stoffen en waardevolle materialen optimaal worden gerecycled, is stichting Scooter Recycling Nederland (SRN) opgericht.

ARN heeft met kennis uit de autorecycling een beheerstructuur ontworpen om de scooterrecycling nauwgezet te kunnen monitoren. Autodemontagebedrijven, scooterdealers en andere recyclers kunnen zich aanmelden voor aansluiting bij SRN. Bijkomend voordeel van scooterrecycling is dat ook criminele activiteiten met oude brom- en snorfietsen, zoals omkatten en illegale onderdelenhandel, worden bemoeilijkt. Er rijden in Nederland inmiddels één miljoen scooters op de weg. ARN zal op verzoek van SRN de uitvoering van het recyclingsysteem op zich nemen, dat op 1 maart 2012 in werking is gegaan.

Samenwerkingsovereenkomst ARN en RDW

ARN en RDW hebben in 2011 een samenwerkingsovereenkomst gesloten om gezamenlijk andere landen te adviseren over het Nederlandse de-registratiesysteem van kentekens. De overeenkomst bouwt voort op de bestaande (binnenlandse) samenwerking, die in het kader van de uitdagende grootschalige introductie van vol-elektrische auto's wordt geïntensiveerd.

Voertuigrecycling in Rusland

Als vervolg op deelname aan een handelsmissie in 2010 naar Rusland heeft ARN samen met RDW in oktober 2011 aan een congres deelgenomen in de regio Nizhny Novgorod. Tijdens het congres is kennis uitgewisseld, wat moet bijdragen aan de opzet en integratie van recycling in de voertuigproductieketen in Rusland. ARN zou met name in de uitvoering kunnen ondersteunen. Voor de opzet van een voor Rusland passend recyclingsysteem is ACEA de aangewezen partij.

RDW heeft een intentieverklaring voor samenwerking getekend met als doel de Russische voertuigindustrie te helpen bij de opzet en integratie van recycling in de voertuigketen. Onderdeel daarvan is een oplossing te vinden voor de problematiek rondom achtergelaten wrakken. RDW zal

90 duizend scooters

Scooter Recycling Nederland (SRN)

Het aantal scooters in Nederland bedraagt inmiddels meer dan één miljoen. Jaarlijks worden er nog eens circa negentigduizend nieuwe scooters verkocht. Ook het aantal afgedankte scooters groeit: dat zijn er zo'n twintigduizend per jaar. Het wagenpark neemt dus toe en om de milieuverantwoorde recycling ervan te waarborgen, hebben RAI Vereniging en BOVAG SRN opgericht.

ARN inschakelen voor specifieke kennis op het gebied van voertuigrecycling.

Demonstratie-unit autodemontage Turkije

In opdracht van AgentschapNL heeft ARN een inventariserend onderzoek gedaan naar autodemontage in Turkije. Op basis van de resultaten is door het agentschap een tender uitgeschreven voor het opzetten van een autodemontage-unit in Turkije, die als voorbeeld kan dienen. ARN zal in de loop van 2012 – in opdracht van AgentschapNL – de inrichting van die modelunit begeleiden.

Kennisuitwisseling PST

ARN heeft in 2011 voor een Duits shredderbedrijf de verwerking van zijn shredderafval in de PST-fabriek in Tiel onderzocht en een massabalans opgesteld. De uitvoering van deze opdracht past binnen het streven van ARN om kennis over de verwerkingsmogelijkheden met post shredder technologie ook met externe partijen te delen.

S_Life: verduurzaming auto-industrie Europa

ARN Advisory neemt in opdracht van de Europese Commissie deel aan het Europese S_Life project dat is gericht op de verduurzaming van de auto-industrie in Europa. ARN werkt als clusterorganisatie samen met buitenlandse brancheorganisaties uit Frankrijk, Duitsland, Italië en Slovenië.

Het S_Life project wil verdere samenwerking ontwikkelen tussen Europese clusterorganisaties bij het zoeken naar nieuwe wetenschappelijke, economische en structurele oplossingen voor een 'groenere' automobielketen in alle afzonderlijke fasen van de levenscyclus. Het project start in 2012 en duurt drie jaar.

Uitvoering opdracht spoorsector

ARN Advisory zal in 2012 een opdracht uitvoeren in de spoorsector. Daarbij kan zij de kennis en ervaring uit de autosector benutten om de verschillende mogelijkheden voor een beheerstructuur van afvalstromen in kaart te brengen.

Materiaalrecycling minerale fractie

De minerale fractie die in de PST-fabriek vrijkomt uit het shredderafval is in 2011 nog toegepast als vulmiddel voor Duitse zoutmijnen om verzakkingen te voorkomen. ARN heeft zich als doel gesteld duurzame toepassingen voor de minerale fractie te vinden. ARN zal hiernaar in 2012 verder onderzoek doen.



Meer weten

www.arn.nl/ARN-Advisory/Onze-consultants

Vooruitzichten 2012

- Verdere **toepassing van de Ecotest** op nieuwe terreinen.
- **Seminar over Ecotest** samen met FFact om de bekendheid met de Ecotest en zijn toepassingsmogelijkheden verder te vergroten.
- Inrichting begeleiden van een **autodemontage-modelunit** in Turkije.
- **Shredderproef** met de PST-fabriek in de recyclingketen.
- Begin deelname aan driejarig Europees **S_Life project** dat is gericht op de verduurzaming van de auto-industrie in Europa.
- Onderzoek naar **hoogwaardige afzetmogelijkheden** van de minerale fractie uit de PST-fabriek.
- Uitvoering opdracht in de **spoorsector**.

Ecotest

Instrument voor duurzaamheid

Organisaties komen steeds meer in aanraking met duurzaam ondernemen. Grondstoffenbehoud en het klimaateffect spelen daarbij een belangrijke rol. Binnen productketens kunnen keuzes worden gemaakt die een milieu-impact hebben.

Ondanks alle CO₂-tools, ladders en keurmerken die de afgelopen jaren ontwikkeld zijn om duurzaam ondernemen te stimuleren, zijn er nog weinig methoden die de impact van de keten echt kunnen kwantificeren én wegen. De vraag is hoe een bedrijf in haar productketen – van delving van grondstoffen tot productie, gebruik en afdanking – de milieu-impact kan verbeteren. Dit kan met Ecotest.

Met Ecotest kunnen de impact van productketens getest en verschillende ketenopties gekwantificeerd worden. De test is gebouwd vanuit de expertise op complexe ketens en kennis van klimaat, grondstoffen, recycling en economie.

Ecotest onderbouwt beslissingen

Met Ecotest biedt ARN een 'decision support tool' voor beleidsmakers die beslissingen op het gebied van duurzaamheid willen onderbouwen met op de praktijk gebaseerde feiten over de productketen. Het stelt de gebruiker in staat om een keten door te lichten op de volgende aspecten:

- Ecologie (CO₂-footprint en andere indicatoren zoals toxicologie)
- Grondstoffenbehoud (recycling)
- Economie (kosten)

Ecotest maakt de impact van de productketen transparant door deze drie elementen met elkaar te wegen.

Focus op praktijk

De test is geen academische studie, maar een praktische tool gebaseerd op praktijkinformatie uit de keten. Ecotest gebruikt alleen de meest essentiële indicatoren om een beslissing te onderbouwen. ARN wil bedrijven zo beter grip bieden op de enorme hoeveelheid milieu-indicatoren die bij een levenscyclusanalyse (LCA)-studie gebruikelijk zijn. De Ecotest voldoet volledig aan de ISO-standaarden die gelden voor het uitvoeren van een soortgelijk onderzoek.

Ecotest onderscheidt zich ten opzichte van een statische LCA-studie of een CO₂-berekening, omdat het een dynamisch model is. Er kunnen – nadat alle gegevens uit een productketen zijn ingevoerd – veranderingen in het model worden aangebracht, waarmee nieuwe situaties kunnen worden doorgerekend.

Waardevol voor levenscyclus

Het idee om Ecotest te ontwikkelen is voortgekomen uit een CO₂-studie die door FFact en ARN Advisory is uitgevoerd voor de recyclingketen van autowrakken. Het doel was inzicht in de keten verwerven en een nog betere discussiepartner zijn voor overheden en belanghebbenden. Het bleek dat optimalisatie op alleen CO₂-besparing niet afdoende was. ARN heeft immers naast vermeden emissies te maken met door wetgeving opgelegde recyclingpercentages en door fabrikanten en stakeholders gelimiteerde kosten. Het antwoord hierop is uiteindelijk Ecotest geworden. Vervolgens bleek dat meer partijen belangstelling hadden voor de tool. ARN heeft de ambitie om deze bedrijven te helpen om hoger op de prestatieladders, zoals de populaire CO₂ Prestatieladder en MVO Prestatieladder, te komen. Ecotest kan overal in de levenscyclus van waarde zijn.

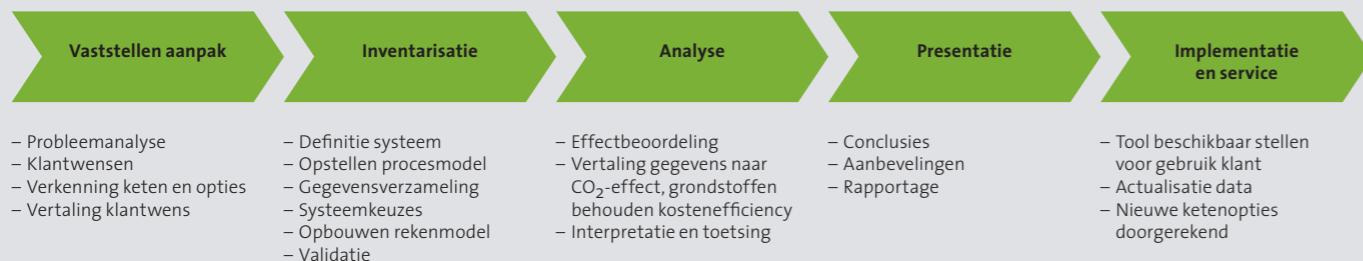
Deskundigheid in duurzaamheid

Ecotest is ontwikkeld door een team van adviseurs. Zij leveren met Ecotest veel expertise:

- 15 jaar ervaring met LCA-studies, ketenanalyses en economische analyses.
- Veel kennis van en ervaring met de afval- en recyclingmarkt.
- Programmatuur op basis van LCA software SIMAPRO 7.
- Standaard database Ecoinvent beschikbaar.
- Samenwerking met diverse universiteiten.
- Uitvoering projecten conform ISO 14040.

Het proces in stappen

Ecotest



200.000

m³ lucht per uur

Een ontstoffingsinstallatie zorgt voor de afzuiging van stof uit het fabrieksproces en onze fabriekshal in Tiel. De machine ververst maar liefst tweehonderdduizend m³ lucht per uur. Zo is er geen enkele sprake van stofemissie naar de buitenlucht én houden we bovendien onze werkomgeving schoon. Overigens wordt de stof zelf ook gerecycled.

**“Ecotest leidt tot
betere organisatie
van inzameling en
recycling batterijen”**

Jan Bartels
Algemeen directeur Stibat

“Bij de inzameling en recycling van batterijen richten wij ons meer en meer op materialenhergebruik. Denk daarbij aan onder andere staal, zink, mangaan en nikkel. Met de Ecotest kunnen wij een slag maken naar grotere duurzaamheid, bepalen welke recyclingmogelijkheden er zijn voor de verschillende stromen, en wat de kosten zijn. Het merendeel van de recycling van batterijen kost nog geld.

De Ecotest geeft ons houvast om klimaat-effect, grondstofbesparing, toxiciteit oftewel milieubelasting én kosten te wegen. De parameters leiden ons naar het beter organiseren van het inzamelen en recyclen van batterijen. Vragen zijn onder meer op welke wijze de 22.000 inzamelpunten optimaal kunnen worden geservicet en hoe onze vijf vrachtwagens efficiënt door Nederland kunnen blijven rijden om daar batterijen op te halen of dat we het slimmer kunnen organiseren. De Ecotest biedt daar inzicht in.

De vraag naar recyclingcapaciteit zal in de komende jaren toenemen. Dat is erg belangrijk, ook omdat we op den duur verder zullen moeten kijken dan West-Europa. Overigens hebben wij, samen met onze collega's in België en Duitsland, het initiatief genomen voor de oprichting van een Europese brancheorganisatie. Eucobat gaat in april 2012 van start met collega uitvoeringsorganisaties uit elf landen: een uitstekend platform om de Ecotest.”



Bijlagen

- Financieel verslag 2011 Stichting Auto & Recycling 36
- Beheersingsprocedures goederenstroom 38
- Financieel verslag 2011 Beheerplan autoaccu's 39
- Wagenparkontwikkeling 40
- Onafhankelijk assurance-rapport 44

Bijlagen Financieel verslag 2011

Stichting Auto & Recycling

93.779.216

balanstotaal

In de geconsolideerde balans en in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening zijn de cijfers opgenomen van Stichting Auto & Recycling, ARN Holding B.V., ARN Auto Recycling B.V., ARN Recycling Services B.V., ARN Recycling B.V. en ARN Advisory B.V.
De cijfers zijn ontleend aan de door KPMG Accountants N.V. gecontroleerde jaarcijfers van Stichting Auto & Recycling en ARN Holding B.V.

Geconsolideerde balans per 31 december

(na resultaatbestemming in euro)

	Totaal 2011	Totaal 2010
Activa		
1 Materiële vaste activa	41.496.933	32.236.831
2 Financiële vaste activa	32.539.314	33.307.657
Totaal	74.036.247	65.544.488
3 Voorraden	150.459	55.152
4 Vorderingen	3.647.424	2.949.641
5 Liquide middelen	15.945.086	31.907.237
Totaal	19.742.969	34.912.030
Totaal activa	93.779.216	100.456.518
Passiva		
6 Eigen vermogen	14.521	14.521
Totaal	14.521	14.521
7 Fonds verwijderingsbijdrage	81.305.023	81.551.616
8 Langlopende schulden	11.209	11.209
9 Kortlopende schulden	12.448.463	18.879.172
Totaal	93.764.695	100.441.997
Totaal passiva	93.779.216	100.456.518

Toelichting op financieel verslag 2011

1 Materiële vaste activa

ARN Auto Recycling B.V. heeft aan 220 (2010: 217) aangesloten autodemonterbedrijven (ADBen) een drooglegunit in bruikleen gegeven.

Op 3 maart 2008 heeft ARN Recycling B.V. de grond aangeschaft van de gemeente Tiel en is begonnen met de bouw van de fabriek. Oplevering van het gebouw en infrastructuur heeft plaatsgevonden in mei 2009.

De evaluatie van de proceskeuze heeft een definitieve keuze opgeleverd: het vw-SiCon proces. Na oplevering van het gebouw en infrastructuur is gestart met het inhuizen en bouwen van de proceslijn. De fabriek is eind 2011 in operatie genomen en inmiddels is gestart met de aanbouw van de 2e bunkerhal. Verder is er in 2011 een ERP-systeem aangekocht. In 2012 zal dit de bestaande systemen overnemen.

2 Financiële vaste activa

Stichting Auto & Recycling heeft het beheer van de beleggingsportefeuille ondergebracht bij één vermogensbeheerder. De gelden worden belegd in zowel obligatie- als aandelenfondsen. De vermogensbeheerder heeft een defensief mandaat gekregen, wat gekenmerkt wordt door het beleggen in obligaties en aandelen. Hierdoor worden de risico's die met beleggen samenhangen zoveel mogelijk beperkt.

Op balansdatum was 32.539.314 euro (2010: 33.307.657 euro) belegd in aandelen en obligaties.

3 Voorraden

Voorraden bestaan met name uit voorraad reserveonderdelen, laboratorium onderdelen en handelsgoederen welke worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en bijkomende kosten. Bij de waardering van de voorraden wordt rekening

gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen.

4 Vorderingen

De post vorderingen bestaat voornamelijk uit nog te ontvangen verwijderingsbijdrage en vorderingen op handelsdebiteuren.

5 Liquide middelen

De gelden bij ING Bank van Stichting Auto & Recycling, ARN Holding B.V. en haar dochterondernemingen vallen onder de zogenoemde "rentecompensatie".

6 Eigen vermogen

Het stichtingskapitaal is gestort door de bestuurders RAI, BOVAG, FOCWA en STIBA. Iedere organisatie heeft een evenredig deel van het kapitaal gestort.

7 Fonds verwijderingsbijdrage

In het fonds worden de ontvangen verwijderingsbijdragen gereserveerd. Het

25.980.016

opbrengsten

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

(in euro)

	Totaal 2011	Totaal 2010
10 Opbrengst verwijderingsbijdrage	23.311.481	11.909.903
11 Opbrengst beleggingen	690.644	991.884
12 Gerealiseerde waardeveranderingen beleggingen	-740.238	-63.206
13 Ongerealiseerde waardeveranderingen beleggingen	-598.693	905.815
14 Overige opbrengsten	3.061.301	2.425.699
15 Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	255.521	845.106
Totaal opbrengsten	25.980.016	17.015.201
16 Kostprijs omzet	15.580.970	19.525.438
17 Kosten uitbesteed werk	2.350.985	2.441.694
18 Lonen en salarissen	2.655.516	2.105.297
19 Sociale lasten	722.291	513.381
20 Afschrijving op materiële vaste activa	4.637.223	4.290.296
21 Overige bedrijfskosten	266.008	130.110
22 Rentelasten en soortgelijke kosten	13.617	14.301
Totaal bedrijfslasten	26.226.610	29.020.517
Bedrijfsresultaat	- 246.594	- 12.005.316
23 Belastingen over het resultaat	-	-
Resultaat na belasting	-246.594	-12.005.316

fonds dient als reserve voor verwachte en onverwachte toekomstige uitgaven.

8 Langlopende schulden

De aangesloten autodemonterbedrijven hebben een waarborg gestort voor het gebruik van logoborden. Per 31 december 2011 waren er 247 (2010: 251) autodemonterbedrijven met een aansluitovereenkomst.

9 Kortlopende schulden

Onder kortlopende schulden zijn de ontvangsten van de consumenten/handelaren verantwoord die hun voertuigen invoeren. De verwijderingsbijdrage moest bij de Stichting binnen zijn voordat de RDW het kenteken mocht afgeven. Vanaf 1 januari 2007 zijn deze voertuigen vrijgesteld van het betalen van de verwijderingsbijdrage. Alle vooruitontvangen en binnengekomen gelden voor 31 december 2006 zullen niet tot een opdracht van

een verwijderingsbijdrage leiden.

Er is een restitutieprocedure waarbij consumenten zelf de betaling kunnen terugvragen. Daarnaast vallen de dubbele ontvangsten en de te hoge ontvangsten direct in de procedure. Ontvangsten die niet worden teruggevraagd of niet kunnen worden terugbetaald wegens aanleveren van onvoldoende informatie, vallen na 5 jaar vrij ten gunste van het resultaat. In 2011 is het restant van deze post volledig vooruit- en te veel ontvangen verwijderingsbijdrage vrij komen te vallen. ARN Holding B.V. vormt samen met ARN Auto Recycling B.V., ARN Recycling Services B.V., ARN Recycling B.V. en ARN Advisory B.V. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Deze fiscale eenheid heeft een compensabel verlies. Met de importeurs is een rekening-courant overeenkomst afgesloten. De verschuldigde verwijderingsbijdrage wordt maandelijks belast in de rekening-courant. Over de aangehouden saldi wordt jaarlijks een rente

volgens het 12-maands Euribor vergoed. De post materiaalverplichting autodemonterbedrijven geeft de nog uit te keren demontage-, inzameling- en verwerkingspremies aan de autodemonterbedrijven weer. De verplichting is gekoppeld aan de openstaande materiaalsaldi per bedrijf. Openstaande materiaalsaldi worden veroorzaakt door materialen die zich nog in de voor demontage afgemelde wrakken of aanwezige emballage bevinden, of al wel zijn afgevoerd maar nog niet geclaimd. De materiaalverplichting is berekend op basis van de geldende tarieven van 2011.

10 Opbrengst verwijderingsbijdrage

In totaal is in 2011 voor 603.000 (2010: 500.000) nieuw geregistreerde voertuigen een verwijderingsbijdrage geïnd.

11 Opbrengst beleggingen

De opbrengst beleggingen is in 2011 sterk afgenomen ten opzichte van 2010 door verslechterde marktomstandigheden.

12 Gerealiseerde waardeveranderingen beleggingen

Door mutaties op de beleggingsportefeuille is in 2011 een verlies gerealiseerd.

13 Ongerealiseerde waardeveranderingen beleggingen

De beleggingsportefeuille wordt gewaardeerd op marktwaarde per 31 december 2011. Het verschil in waarde ten opzichte van aankoopwaarde, dan wel de waarde op 1 januari 2011 wordt als onrealiseerde waardeveranderingen beleggingen verantwoord.

De onrealiseerde waardeveranderingen beleggingen zijn in 2011 negatief.

14 Overige opbrengsten

Overige opbrengsten bestaan voornamelijk uit de in- en verkoop van materialen en het adviseren van derde partijen.

15 Rentebaten en soortgelijke opbrengsten

De rente bestaat voornamelijk uit de rente op uitgezette deposito's en spaartegoeden. De daling ten opzichte van 2010 wordt veroorzaakt door een daling van de liquiditeiten in 2010.

16 Kostprijs omzet

De kostprijs omzet betreft voornamelijk de kostprijs van de inkoop, inzameling, huur emballage en opslag van materialen.

17 Kosten uitbesteed werk

Door de gemiddeld 247 aangesloten autodemonterbedrijven zijn in 2011 206.150 (2010: 215.975) wrakken gedemonteerd. Aan deze autodemonterbedrijven zijn demontage-, inzameling- en verwerkingspremie's uitgekeerd.

Het onderhoud en service van de droogleginstallaties is uitbesteed aan de bedrijven die deze systemen hebben geïnstalleerd. Een gedeelte van de emballage wordt gehuurd van de inzamelaars, het andere gedeelte is eigendom van de Stichting. De kosten van huur en onderhoud van de eigen emballage zijn hier verantwoord. Het RDC levert de data voor het innen van de verwijderingsbijdrage en het monitoren van de in ORAD gemelde voertuigen.

18 Lonen en salarissen

Het personeelsbestand bestaat uit 43,6 fte (2010: 42,6 fte). De medewerkers voeren activiteiten uit voor de Stichting, haar deelnemingen en externe partijen. ARN Holding B.V. heeft een Raad van Commissarissen met vijf leden.

19 Sociale lasten

De werknemers nemen vanaf hun indiensttreding deel aan de collectieve pensioenregeling.

20 Afschrijving op materiële vaste activa

De afschrijvingen betreffen de afschrijvingen op de droogleginstallaties die ARN Auto Recycling B.V. in bruikleen heeft gegeven aan de autodemonterbedrijven alsmede de afschrijvingen op de in gebruik genomen fabriek van ARN Recycling B.V. De afschrijvingslasten zijn inclusief de eventuele boekwinsten en boekverliezen bij verkoop of buitengebruikstelling en eventuele overige waardeveranderingen.

21 Overige bedrijfskosten

Onder overige bedrijfskosten zijn de huisvestingskosten van de huur, service en onderhoud van de kantoorruimte aan de Entree 258 te Amsterdam Zuidoost verantwoord.

22 Rentelasten en soortgelijke kosten

Over de saldi die de importeurs aanhouden wordt een rente vergoed conform het 12-maands Euribor tarief.

23 Belastingen over het resultaat

ARN Holding B.V. vormt samen met haar dochtermaatschappijen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting.

Beheersingsprocedures goederenstroom**Toelichting**

In tabel 1 op pagina 17 zijn de hoeveelheden ARN-materialen opgenomen die door gecontracteerde recyclingbedrijven van aangesloten inzamelbedrijven ontvangen en geaccepteerd zijn. Deze hoeveelheden zijn gebaseerd op de van gecontracteerde recyclingbedrijven ontvangen rapportages inzake de ontvangen en geaccepteerde hoeveelheden ARN-materialen. De ARN-materialen zijn afkomstig uit de demontage van in ORAD gemelde autowrakken door bij ARN aangesloten autodemonterbedrijven. Deze autodemonterbedrijven ontvangen een premie per gedemonteerd materiaal.

In het kader van deze goederenstroombeheersing heeft Stichting Auto & Recycling een stelsel van administratieve organisatie en interne beheersingsprocedures

opgezet dat dient te waarborgen dat:

- alle aan autodemonterbedrijven uitgekeerde premies terecht zijn uitgekeerd, en
- alle door autodemonterbedrijven aangeboden materialen worden ingezameld door gecontracteerde inzamelbedrijven en ter verwerking worden geaccepteerd door gecontracteerde recyclingbedrijven.

Dit stelsel van administratieve organisatie en interne beheersingssystemen bestaat in hoofdzaak uit de volgende onderdelen:

- Fysieke hoeveelheids- en kwaliteitscontroles bij aangesloten autodemonterbedrijven, inzamelbedrijven en recyclingbedrijven.
- Het uitvoeren van een massabalanscontrole, waarbij de door de autodemonterbedrijven, inzamelbedrijven en recyclingbedrijven aan ARN gerapporteerde

hoeveelheden ARN-materialen onderling afgestemd worden.

- Het voeren en analyseren van een materiaalregistratie per autodemonterbedrijf op basis van ORAD-meldingen, premiebetalingen en fysieke materiaalhoeveelheidscontroles bij autodemonterbedrijven.

KPMG Accountants N.V. heeft het bestaan en de werking van dit stelsel van administratieve organisatie en interne beheersingssystemen gedurende 2011 en de in tabel 1 ingezamelde en ter verwerking geaccepteerde hoeveelheden ARN-materialen onderzocht. Voor de rapportage van KPMG Accountants N.V. inzake haar werkzaamheden wordt verwezen naar het onafhankelijk assurance-rapport op pagina 44.

Bijlagen Financieel verslag 2011

Beheerplan autoaccu's

133.464

balanstotaal

Balans per 31 december

(na resultaatbestemming in euro)

	Totaal 2011	Totaal 2010
Activa		
1 Debiteuren	72.595	39.597
2 Vorderingen	60.869	69.973
Totaal	133.464	109.570
Totaal activa	133.464	109.570
Passiva		
Eigen vermogen	-	-
Totaal	-	-
3 Reservering autoaccu's	133.464	109.570
Totaal	133.464	109.570
Totaal passiva	133.464	109.570

95.997

opbrengsten

Winst-en-verliesrekening

(in euro)

	Totaal 2011	Totaal 2010
4 Opbrengst beheerbijdrage	95.997	108.998
Totaal opbrengsten	95.997	108.998
5 Kosten uitbesteed werk	72.103	67.685
6 Dotatie reservering autoaccu's	23.894	41.313
Totaal bedrijfslasten	95.997	108.998
Bedrijfsresultaat	-	-
Belastingen over het resultaat	-	-
Resultaat na belasting	-	-

Toelichting op financieel verslag 2011

Beheerplan autoaccu's
De cijfers van de balans en winst- en verliesrekening van het Beheerplan autoaccu's zijn ontleend aan de jaarcijfers van ARN Auto Recycling B.V.

- 1 De vordering op debiteuren kent een looptijd korter dan 1 jaar.
- 2 De post vorderingen betreft voornamelijk nog te ontvangen beheerbijdrage.
- 3 Reservering inzake nog te maken recyclingkosten voor autoaccu's.
- 4 De opbrengst beheerbijdrage betreft

- de geïnde beheerbijdragen per type autoaccu.
- 5 Kosten uitbesteed werk betreft kosten van myBatbase, communicatie en werkzaamheden ARN.
- 6 De toename van de reservering autoaccu's in 2011.

Wagenparkontwikkeling **Explosieve stijging export gebruikte auto's baart grote zorgen.** Auto-wrakken die verdwijnen uit de keten van milieuverantwoorde verwerking is en fenomeen dat beter bekend staat als lekstromen. ARN voert ruim 15 jaar de regie over de recyclingketens en houdt daarom deze ontwikkeling scherp in de gaten. **Lekstromen bezorgen de branche namelijk veel financiële schade** en zorgt voor ongewenste belasting van het milieu.

2011 laat een explosieve stijging zien van het aantal geëxporteerde gebruikte voertuigen. De totale export belooft 337.245 gebruikte auto's. Dat is 35% meer dan in 2010. ARN vindt dat een zeer zorgelijke ontwikkeling. In 2011 zijn in totaal 613.457 nieuwe personenauto's en lichte bedrijfswagens verkocht. Dat aantal ligt 15% hoger dan in 2010. De grootste stijging in de nieuwverkoop heeft zich voorgedaan in de eerste vijf maanden van het jaar. De ontwikkelingen van het wagenpark zijn voor ARN van belang omdat ze eruit kan afleiden hoeveel autowrakken in de komende jaren moeten worden opgeruimd. Onder de recyclingverantwoordelijkheid van ARN vallen grofweg alle auto's op vier wielen die mogen worden bestuurd met een rijbewijs B en die, inclusief lading, een maximaal gewicht hebben van 3.500 kg. De informatie over de wagenparkontwikkeling in dit hoofdstuk gaat over dit gedeelte van het wagenpark.

Wagenpark

Eind 2011 zijn in Nederland in totaal 8,9 miljoen geregistreerde auto's op de weg. Daarvan vallen 8 miljoen voertuigen in de categorie personenauto's en 900.000 onder lichte bedrijfswagens. De stijging van 100.000 voertuigen in vergelijking met eind 2010 betreft vooral nieuw-registraties via

de Nederlandse importeurs. De import in 2011 van 86.679 auto's vanuit het buitenland betekent een daling van 12% ten opzichte van 2010.

Oldtimers

De gemiddelde leeftijd van het wagenpark in 2011 is 8,9 jaar. Dat is iets meer dan de 8,8 jaar in 2010. Eind 2011 zijn er 251.373 oldtimers op de weg. Het gaat om een stijging van 13% in vergelijking met eind 2010. Oldtimers zijn auto's die 25 jaar of ouder zijn en waarvoor geen belasting hoeft te worden betaald.

Marktaandeel

Van het totaal aantal in 2011 gedemonteerde autowrakken zijn er 206.150 via ARN verwerkt. Daarmee heeft ARN een marktaandeel van 82,6%. In 2010 was dat nog 86,7%.

Voor het aanzienlijk geslonken marktaandeel zijn de volgende belangrijke redenen aan te wijzen:

- Toename sloop in eigen beheer. Het aantal voertuigen dat in 2011 als sloop in eigen beheer is afgemeld is toegenomen van 7.573 in 2010 naar 10.151 in 2011.
- Toename van de ORAD-meldingen door bedrijven met ook een vergunning voor metaalhandel.



249.607
autowrakken in Nederland

We hebben het in Nederland goed voor elkaar met de afhandeling van afval. We zijn een dichtbevolkt land, dus dan moet je zorgen voor een snelle en efficiënte verwerking tot nieuwe grondstoffen. Daarvoor hebben we ook een prima infrastructuur, met een landelijk dekkend netwerk van autodemontagebedrijven. Dat ligt anders in bijvoorbeeld Turkije, dat is veel groter in landoppervlakte en minder dichtbevolkt. Het is daarom onzinnig om elke 60 km een volledig geoutilleerd autodemontagebedrijf op te richten. Een auto lever je daar 'gewoon' in bij het plaatselijke garagebedrijf, of zelfs bij een benzinstation. De afgedankte auto's gaan daarvandaan naar een aantal grote demontage- en verwerkingstations. ARN helpt in 2012 mee met de inrichting van een demonstratiebedrijf. Dit bedrijf dat wordt ingericht volgens de laatste stand der techniek dient als voorbeeld. Bezoekers uit heel Turkije kunnen hier leren van efficiënte en milieuverantwoorde technieken om auto's te demonteren en recycleren.

“Wij willen bedrijven inzicht bieden in de eigen mogelijkheden om te verduurzamen”

Marlies Meijer-Willems
Consultant ARN Advisory

“ARN heeft ontzettend veel kennis over recycling, materialen en ketenbeheer. Door die kennis te delen met andere branches dragen wij bij aan duurzaamheid. Een praktisch voorbeeld is het uitvoeren van de Ecotest. Met zo'n onderzoek leer je als bedrijf heel goed je eigen keten kennen, je weet na het onderzoek waar bepaalde activiteiten plaatsvinden. Op deze manier helpen wij een bedrijf meer inzicht te krijgen in de eigen processen en ook in de eigen mogelijkheden om te verduurzamen. We doen dat bijvoorbeeld voor Stibat, het bedrijf dat lege batterijen inzamelt.

Van huis uit ben ik chemicus en ook heb ik industriële ecologie gestudeerd. ARN is een bedrijf dat mij mogelijkheden biedt om multidisciplinair bezig te zijn. Iets dat heel goed past bij mijn achtergrond. Neem bijvoorbeeld de training om veilig en verantwoord accu's te demonteren uit hybride en elektrische auto's, die ARN opzet voor autodemontagebedrijven. Daarbij komt niet alleen de techniek om de hoek kijken. Je moet je ook verdiepen in de wettelijke regels die daarvoor gelden. En dat maakt het steeds weer een uitdaging.”



Eind 2011 heeft ARN een samenwerkingsovereenkomst met 247 autodemontagebedrijven (2010: 251).

Demontage

In 2011 zijn in totaal 249.607 autowrakken gedemonteerd, ten opzicht van 249.008 in 2010 geen noemenswaardig verschil. De gemiddelde leeftijd van de gedemonteerde autowrakken was met 16,7 jaar iets hoger dan in 2010, toen de gemiddelde leeftijd op 16,6 jaar lag. In 2011 zijn voor het tweede jaar hybrides en elektrische auto's voor demontage aangemeld. Het gaat in totaal om 36 van deze andersoortige voertuigen. In 2010 zijn 21 voertuigen van dit type gedemonteerd.

Export

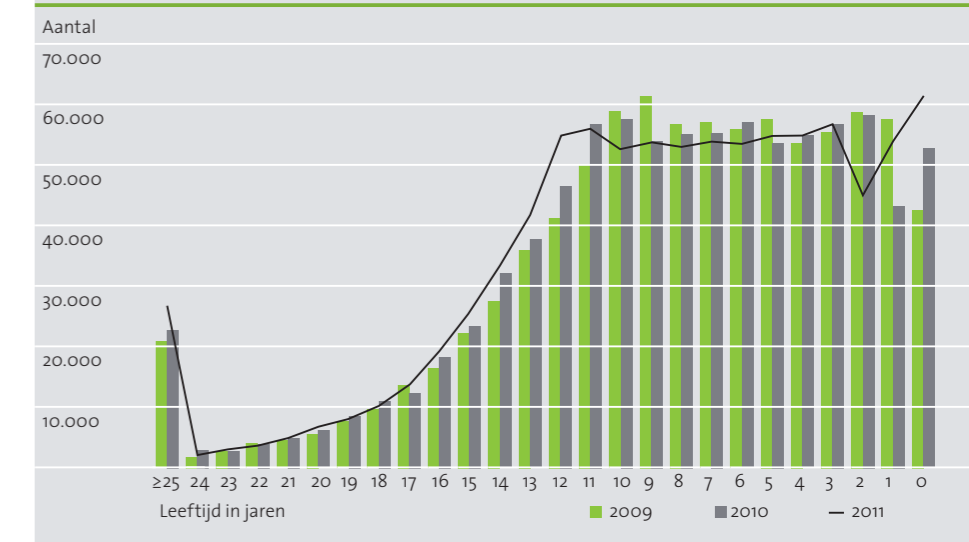
Het aantal geëxporteerde auto's is sterk toegenomen, in 2011 337.245 auto's ten opzichte van 250.245 in 2010; een toename van 35%. De gemiddelde leeftijd van de geëxporteerde auto's was 11,1 jaar. Dat is een half jaar ouder dan in 2010.

De onstuimige groei van de export van gebruikte auto's is voor een deel te verklaren uit de export van drie- en vierjarige auto's. Verkopers van deze auto's profiteren van de BPM-teruggave van de Belastingdienst. De export van vierjarige auto's is in 2011 met 34.875 voertuigen verdrievoudigd in vergelijking met 2010, toen het aantal 11.743 bedroeg.

ARN heeft geen verklaring voor het resterende deel van de stijging van 35% van het aantal in 2011 geëxporteerde gebruikte voertuigen. De vraag naar gebruikte auto's in de exportlanden is niet zodanig spectaculair gestegen, dat daaruit de forse exportstijging valt te verklaren. Een analyse op de getallen wijst uit dat een voor de hand liggende conclusie is dat een groot aantal voertuigen wordt aangemeld voor export zonder het land daadwerkelijk te verlaten. Deze lekstromen hebben een negatieve invloed op het milieu, de voertuigen worden namelijk zonder enig toezicht van bevoegde instanties gesloopt.

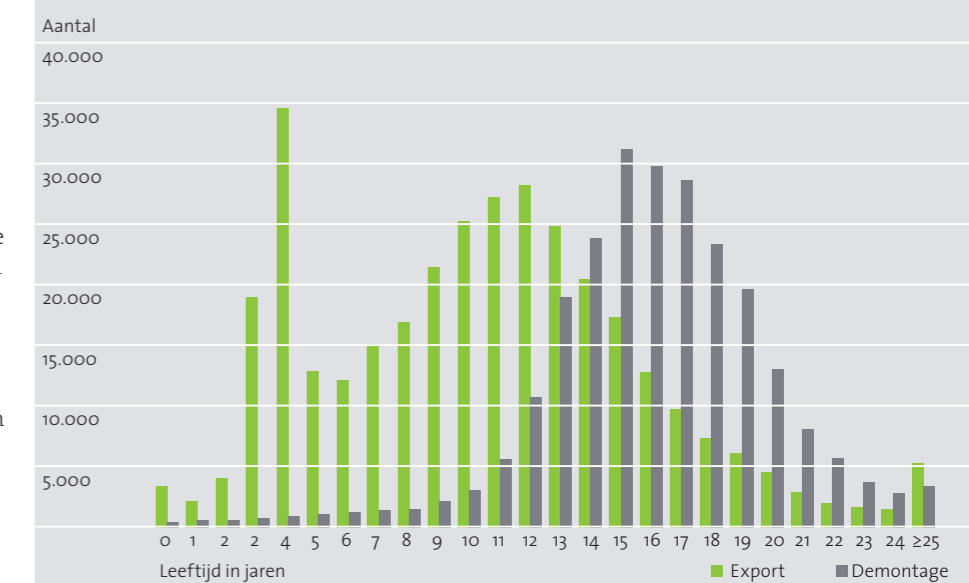
8.900.000 auto's op de weg

Rijdend wagenpark



206.150 autowrakken door ARN verwerkt

Demontage en export leeftijdsopbouw



Onafhankelijk assurance-rapport **Aan: het bestuur van Stichting Auto & Recycling**

Opdracht

Het bestuur van Stichting Auto & Recycling heeft ons verzocht een redelijke mate van zekerheid te verschaffen bij het bestaan en de werking van de door de organisatie gehanteerde interne beheersingsprocedures ter zake van de goederenstroom en het uitkeren van premies, zoals die in opzet zijn beschreven op pagina 38 van het duurzaamheidsverslag 2011.

Tevens heeft het bestuur van Stichting Auto & Recycling ons verzocht een redelijke mate van zekerheid te verschaffen ten aanzien van de in tabel 1 op pagina 17 van het duurzaamheidsverslag 2011 opgenomen gegevens inzake ingezamelde en ter verwerking geaccepteerde hoeveelheden materiaal in overeenstemming met de criteria zoals beschreven op pagina 38 van het duurzaamheidsverslag 2011.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het bestaan en de werking van de interne beheersingsprocedures ter zake van de goederenstroom en het uitkeren van premies in overeenstemming met de interne beheersingsprocedures, zoals deze in opzet beschreven zijn op pagina 38 van het duurzaamheidsverslag 2011.

Het bestuur van de stichting is eveneens verantwoordelijk voor de juistheid van de in tabel 1 op pagina 17 van het duurzaamheidsverslag 2011 opgenomen gegevens in overeenstemming met de criteria, zoals beschreven op pagina 38 van het duurzaamheidsverslag 2011.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Wij hebben onze werkzaamheden verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder Standaard 3000 "Assurance-opdrachten anders dan opdrachten tot controle of beoordeling van historische financiële informatie".

Onze assurance-opdracht is gericht op het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid ten aanzien van het bestaan en de werking van de interne beheersingsprocedures van Stichting Auto & Recycling gedurende het boekjaar 2011 ter zake van de goederenstroom en het uitkeren van premies, zoals deze in opzet beschreven zijn op pagina 38 van het duurzaamheidsverslag 2011. Dit betekent dat wij geen oordeel geven over de toereikendheid van de interne beheersingsmaatregelen.

Tevens is onze assurance-opdracht

gericht op het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid dat de ingezamelde en ter verwerking geaccepteerde hoeveelheden materiaal, zoals opgenomen in tabel 1 op pagina 17 van het duurzaamheidsverslag 2011 in alle van materieel belang zijnde opzichten juist zijn weergegeven in overeenstemming met de criteria, zoals beschreven op pagina 38 van het duurzaamheidsverslag 2011.

De belangrijkste werkzaamheden voor het uitvoeren van onze assurance-opdracht waren:

- Het toetsen van het bestaan en de werking van de interne beheersingsmaatregelen ter zake van de goederenstroom en het uitkeren van premies in overeenstemming met de beschrijving op pagina 38 van het duurzaamheidsverslag 2011, middels interviews met de functionarissen die verantwoordelijk zijn voor de goederenstroombeheersing en de uitkering van premies en middels deelwaarnemingen gericht op het toetsen van de werking van de procedures aan de beschreven opzet.
- Het vaststellen dat de ingezamelde en ter verwerking geaccepteerde hoeveelheden materiaal, zoals opgenomen in tabel 1 op pagina 17 van het duurzaamheidsverslag 2011, gedurende 2011 in alle van materieel zijnde aspecten juist zijn in overeenstemming met de criteria, zoals beschreven op pagina 38 van het duurzaamheidsverslag 2011, door een combinatie van interviews met de functionarissen die verantwoordelijk zijn voor de meting en de registratie, het uitvoeren van cijferbeoordelingen, verbandscontroles, alsmede rechtstreeks op deze gegevens gerichte detailcontroles. Deze detailcontroles hebben wij uitgevoerd via deelwaarnemingen met behulp van interne en externe informatiebronnen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Oordeel

Wij zijn van oordeel dat de interne beheersingsprocedures ter zake van de goederenstroom en het uitkeren van premies gedurende het boekjaar 2011 in alle van materieel belang zijnde opzichten hebben bestaan en gewerkt in overeenstemming met de beschrijving op pagina 38 van het duurzaamheidsverslag 2011.

Tevens zijn wij van oordeel dat de ingezamelde en ter verwerking aangeboden hoeveelheden materiaal, zoals opgenomen in tabel 1 op pagina 17 van het duurzaamheidsverslag 2011, in alle van materieel belang zijnde aspecten juist zijn weergegeven in overeenstemming met de criteria, zoals beschreven op pagina 38 van het duurzaamheidsverslag 2011.

's-Hertogenbosch, 24 mei 2012

KPMG ACCOUNTANTS N.V.

R.P.A.M. Engelen RA



100%

focus op duurzaamheid

Voor de productie van nieuwe goederen is het van belang dat grondstoffen voldoen aan kwaliteitseisen. Dat is niet anders voor materialen gemaakt uit afval. Voldoen aan de specificaties van de afnemer is ook voor onze PST-fabriek een harde eis. Alle materiaalstromen die we in de fabriek produceren, worden daarom zowel chemisch als op samenstelling geanalyseerd in ons eigen laboratorium..