

# Financiën

Bij ARN streven we naar verantwoorde en hoogwaardige recycling van auto's vanuit sterke partnerschappen. Vanuit het fonds recyclingbijdrage worden de recyclingactiviteiten voor auto's en daarmee de activiteiten van ARN gefinancierd. Vanuit het fonds beheerbijdrage batterijen financieren wij onze activiteiten voor de batterijrecycling.

ARN voert als uitvoeringsorganisatie de regie in de recyclingketen van de autodemontagebedrijven tot en met de PST-fabriek.

## Gecombineerde balans per 31 december

(na resultaatbestemming, in euro's)	2019	2018
01 Immateriële Vaste Activa	423.735	528.061
02 Materiële Vaste Activa	14.957.654	23.002.559
03 Financiële Vaste Activa	57.961.275	51.979.427
<i>Totaal vaste activa</i>	<i>73.342.664</i>	<i>75.510.047</i>
04 Voorraden	489.041	246.374
05 Vorderingen	5.147.278	3.683.515
06 Liquide Middelen	8.711.925	4.739.618
<i>Totaal vlottende activa</i>	<i>14.348.244</i>	<i>8.669.507</i>
<b>Totaal activa</b>	<b>87.690.908</b>	<b>84.179.554</b>
07 Eigen vermogen	14.521	14.521
<i>Totaal eigen vermogen</i>	<i>14.521</i>	<i>14.521</i>
08 Fonds recyclingbijdrage	67.808.992	68.577.703
09 Fonds beheer batterijen	15.142.707	11.332.684
10 Voorzieningen	99.868	88.130
11 Langlopende Schulden	10.074	10.211
12 Kortlopende Schulden	4.614.746	4.156.305
<i>Totaal schulden</i>	<i>87.676.387</i>	<i>84.165.033</i>
<b>Totaal passiva</b>	<b>87.690.908</b>	<b>84.179.554</b>

## Gecombineerde winst-en-verliesrekening

(in euro's)		2019	2018
13	Opbrengst recyclingbijdrage	16.102.349	17.261.595
14	Opbrengst beheerbijdrage batterijen	3.454.512	1.406.438
15	Opbrengst beleggingen	6.238.414	686.858
16	Overige opbrengsten	6.158.718	5.926.459
<b>Totaal opbrengsten</b>		<b>31.953.993</b>	<b>25.281.350</b>
17	Kostprijs omzet	12.024.591	12.400.847
18	Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	2.692.069	2.303.341
19	Lonen en salarissen	3.832.574	3.830.344
20	Sociale lasten en pensioenlasten	1.014.620	982.459
21	Afschrijving op vaste activa	4.083.853	4.103.076
22	Overige waardeverminderingen	4.875.445	0
23	Overige bedrijfskosten	9.780	9.588
24	Rentelasten en soortgelijke kosten	177.041	2.017.979
<b>Totaal bedrijfslasten</b>		<b>28.709.973</b>	<b>25.647.634</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>		<b>3.244.020</b>	<b>-366.284</b>
25	Belastingen over het resultaat	-202.708	-169.954
<b>Resultaat na belastingen</b>		<b>3.041.312</b>	<b>-536.238</b>

## Opdracht

De opdracht van ARN is om zo effectief en efficiënt mogelijk een 95%-recycling-prestatie te bereiken en op die manier de continuïteit van autorecycling te waarborgen. Om onze wettelijke taak voor de milieu-verantwoorde recycling van afgedankte auto's te kunnen uitvoeren, betaalt de koper van een nieuwe personen- of bestelwagen een recyclingbijdrage. Een betere recycling-prestatie betekent voor ARN een

verantwoorde keuze maken tussen economie (kosten), ecologie (CO<sub>2</sub>-footprint) en recycling-percentage. Dat leidt uiteindelijk tot een optimale duurzaamheidprestatie.

In de gecombineerde balans en in de gecombineerde winst-en-verliesrekening zijn de cijfers opgenomen van Stichting Auto & Recycling, ARN Holding B.V., ARN Auto Recycling B.V. en ARN Recycling B.V. Deze



cijfers zijn ontleend aan de geconsolideerde jaarrekening van ARN Holding B.V. en de jaarrekening van Stichting Auto & Recycling.

De geconsolideerde jaarrekening van ARN Holding B.V. is opgesteld op basis van BW 2 Titel 9. De jaarrekening van de Stichting Auto &

Recycling is opgesteld op basis van eigen grondslagen. De belangrijkste verschillen met BW 2 Titel 9 zijn de vorming van het fonds recyclingbijdrage, vorming van het fonds beheer batterijen en het niet consolideren van haar groepsmaatschappijen in de jaarrekening van Stichting Auto & Recycling.

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Op 10 maart 2020 is ARN Recycling B.V. verkocht aan een grote Nederlandse shredder. Hiermee heeft ARN Holding B.V. een significante stap gezet in het zich terug trekken uit de operationele keten, daar waar zij bijna

10 jaar actief in is geweest. Er zijn afspraken gemaakt met de shredder om de regisseursrol te kunnen blijven vervullen en dat ook andere partijen gebruik kunnen maken van de PST fabriek.

### **Toelichting op financieel verslag 2019**

#### **1. Immateriële vaste activa**

De immateriële vaste activa bestaat uit aangeschafte software en wordt lineair tot nihil afgeschreven in vijf jaar.

#### **2. Materiële vaste activa**

Materiële vaste activa bestaan onder andere uit grond, bedrijfsgebouwen, machines en installaties. ARN Auto Recycling B.V. heeft eind 2019 197 drooglegunits (2018: 199) die bij aangesloten autodemontage-bedrijven in bruikleen zijn gegeven.

#### **3. Financiële vaste activa**

Stichting Auto & Recycling heeft het beheer van de beleggingsportefeuille ondergebracht bij twee vermogensbeheerders. De gelden worden belegd in zowel obligatie- als aandelenfondsen. De vermogensbeheerders hebben een defensief en duurzaam beleggingsbeleid meegekregen, afgeleid van het beleggingsstatuut van de Stichting Auto & Recycling. Hierdoor worden de risico's die met beleggen samenhangen zoveel mogelijk tot een minimum beperkt en wordt duurzaam beleggen gewaarborgd.

#### **4. Voorraden**

De voorraden bestaan uit de voorraad eindfracties en uit de voorraad shredderafval ten behoeve van de productie van ARN Recycling B.V.

Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen.

#### **5. Vorderingen**

De post vorderingen bestaat voornamelijk uit debiteuren, nog te factureren beheerbijdragen batterijen en overige vorderingen.

#### **6. Liquide middelen**

De gelden van Stichting Auto & Recycling, ARN Holding B.V. en haar dochterondernemingen zijn ondergebracht bij kredietwaardige bancaire instellingen.

#### **7. Eigen vermogen**

Het stichtingskapitaal is gestort door de bestuurders RAI Vereniging, BOVAG, Vereniging FOCWA Schadeherstel en STIBA. Iedere organisatie heeft een evenredig deel van het kapitaal gestort.

#### **8. Fonds recyclingbijdrage**

In het fonds recyclingbijdrage wordt het jaarlijkse stichtingsresultaat verwerkt met betrekking tot Bba. Het resultaat met betrekking tot Bba wordt zichtbaar in de staat van baten en lasten en wordt toegevoegd of onttrokken aan het fonds recyclingbijdrage. Het fonds dient voor verwachte en onverwachte toekomstige uitgaven.

### 9. Fonds beheer batterijen

In het fonds beheer batterijen wordt het jaarlijkse stichtingsresultaat verwerkt met betrekking tot Bbb. Het resultaat met betrekking tot Bbb wordt zichtbaar in de staat van baten en lasten en wordt toegevoegd of onttrokken aan het fonds beheer batterijen. Het fonds dient voor verwachte en onverwachte toekomstige uitgaven.

### 10. Voorzieningen

Voor groot onderhoud aan de gebouwen bij ARN Recycling B.V. wordt een voorziening opgebouwd op basis van de te verwachten kosten.

### 11. Langlopende schulden

De aangesloten autodemontagebedrijven hebben een waarborg gestort voor het gebruik van logoborden. Per 31 december 2019 waren er 222 (2018: 225) autodemontagebedrijven met een aansluitovereenkomst.

### 12. Kortlopende schulden.

Kortlopende schulden bestan voornamelijk uit crediteuren en de post materiaalverplichting autodemontagebedrijven. De post materiaalverplichting autodemontagebedrijven geeft de nog uit te keren demontagevergoeding aan de autodemontagebedrijven en de nog te verwachten kosten voor inzameling en verwerking weer. De verplichting is gekoppeld aan de openstaande materiaalsaldi per bedrijf. Openstaande materiaalsaldi worden veroorzaakt door materialen die zich nog in de voor demontage afgemelde wrakken of aanwezige emballage bevinden, of al wel zijn afgevoerd maar nog niet geclaimd.

### 13. Opbrengst recyclingbijdrage

In totaal is in 2019 voor 519.572 (2018: 519.359) nieuw geregistreerde voertuigen een recyclingbijdrage in rekening gebracht.

### 14. Opbrengst beheerbijdrage batterijen

De beheerbijdrage ligt voor Li-ion accu's tussen de € 8 en € 175 inclusief btw en is afhankelijk van het gewicht van een accu. De beheerbijdrage voor lood (start)accu's bedraagt € 0,05 exclusief btw.

Over 2019 zijn voor 43.378 (2018: 19.385) batterijen voor elektrische auto's en voor 997.652 (2018: 949.255) lood(start) accu's beheerbijdragen in rekening gebracht.

### 15. Opbrengst beleggingen

Stichting Auto & Recycling heeft haar vermogensbeheerders een defensief mandaat gegeven, dat wordt gekenmerkt door met name te beleggen in obligaties en aandelen. De hier verantwoorde opbrengst betreft de dividendinkomsten en obligatierente.

### 16. Overige opbrengsten

Overige opbrengsten bestaan voornamelijk uit de in- en verkoop van materialen.

### 17. Kostprijs omzet

Door de 222 (2018: 225) aangesloten autodemontagebedrijven zijn in 2019 197.650 (2018: 207.239) wrakken gedemonteerd. Aan deze autodemontagebedrijven zijn demontagevergoedingen uitgekeerd. Daarnaast bestaat de kostprijs omzet uit kosten voor inzameling en verwerking van de ARN materialen en productiekosten van ARN Recycling B.V.

### 18. Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

Deze kosten betreffen onder andere publiciteit, huisvesting, kantoor, vervoer en overige bedrijfskosten.

### 19. Lonen en salarissen

Het gemiddeld personeelsbestand bij ARN bestaat uit 66,0 fte (2018: 69,2 fte). Daarnaast heeft Stichting Auto & Recycling een bestuur met vier bestuurders en ARN Holding B.V. heeft een Raad van Commissarissen met drie leden.

### 20. Sociale lasten en pensioenlasten

Deze post bestaat naast de wettelijk verplichte sociale lasten uit de pensioenlasten. Werknemers van 21 jaar en ouder nemen vanaf hun indiensttreding deel aan een collectieve pensioenregeling.

### 21. Afschrijving op vaste activa

De afschrijvingen betreffen met name afschrijvingen op het machinepark van ARN Recycling B.V. en afschrijvingen op de droogleginstallaties die ARN Auto Recycling B.V. in bruikleen heeft gegeven aan de autodemontagebedrijven.

### 22. Overige waardeverminderingen

Vooruitlopend op de verkoop van ARN Recycling B.V. aan een grote Nederlandse shredder, heeft ARN Recycling B.V. een bijzondere waardevermindering doorgevoerd op de materiële vaste activa.

### 23. Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten betreft de dotatie aan de voorzieningen.

### 24. Rentelasten en soortgelijke kosten

Dit betreft met name beheerskosten voor de beleggingen.

### 25. Belastingen over het resultaat

ARN Holding B.V. vormt samen met haar dochter-maat schappijen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting.